



# الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تقرير الانجازات 2023





# الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تقرير الانجازات 2023



سيادة الرئيس محمود عباس (أبو مازن) حفظه الله  
رئيس دولة فلسطين

## بسم الله الرحمن الرحيم

### أيتها الأخوات، أيها الأخوة،

نواجه اليوم العديد من التحديات المصيرية المحدقة بقضيتنا الوطنية، هي الأخطر على شعبنا وأرضنا ومقدراتنا، فسلطات الاحتلال الإسرائيلي تشن إلى جانب عدوانها على شعبنا الفلسطيني وأرضنا، حرباً بلا هوادة لسرقة مقدراتنا وثرواتنا الطبيعية والعمل على طمس هويتنا وتقويض وجودنا على أرضنا، مخالفة بذلك جميع قرارات الشرعية الدولية والقانون الدولي الخاصة بوضع الدول الواقعة تحت الاحتلال.

إن الوضع الصعب الذي فرضه وجود احتلال غاشم يحاول نهب الأرض والمقدرات وقتل الإنسان، شكل تحدياً وحافزاً للمؤسسات الوطنية الفلسطينية للنهوض بقطاع الخدمات الأساسية في جميع محافظات الوطن كالمياه والكهرباء وغيرها، لتقديم أفضل الخدمات وبما يليق بالمواطن الفلسطيني، ومن هنا جاء التأكيد على أن مسار بناء مؤسسات الوطن يجب أن يسير جنباً إلى جنب مع مسار التحرر والاستقلال، لتكون دولة فلسطين نموذجاً يحتذى ليس على مستوى المنطقة فقط وإنما على المستوى الدولي.

### أيتها الأخوات، أيها الأخوة،

أكدنا دوماً على أن تعزيز صمود المواطن الفلسطيني على أرضه، يتطلب انجاز المشاريع الاجتماعية والاقتصادية في مجالات التعليم والصحة والعناية بجميع الشرائح الاجتماعية والنهوض بالاقتصاد الفلسطيني في ظل سيادة القانون والشفافية والمحاسبة وتمكين المرأة والشباب وكذلك المشاريع الخدمية المتعلقة بالبنى التحتية لتوفير الخدمات الأساسية من طرق وشبكات مياه وكهرباء واتصالات، لذلك عملنا على تأسيس المؤسسات الفلسطينية الحكومية، للشراكة والتعاون مع القطاع الخاص والهيئات المحلية لتوطين هذه الخدمات الحيوية، لتنعكس إيجاباً على اقتصادنا الوطني، وتسهم في تنويع مصادر المياه والطاقة الكهربائية، وبالأخص الطاقة النظيفة التي يجب العمل على تعزيزها وتنويعها باعتبارها مشروعات التنمية المستدامة للمستقبل التي تتيح بناء اقتصاد قوي ومنافس وهو ما نسعى إليه دوماً.

إن مثل هذه المؤسسات والشركات الوطنية الرائدة نفخر بوجودها وعملها واسهاماتها في كامل ارجاء الوطن، مؤكداً على أن الشراكة بين القطاعين العام والخاص هي الأساس لتطوير اقتصاد فلسطيني قادر على إيجاد أفضل الخدمات وفرص عمل حقيقية ومتنوعة في المجتمع الفلسطيني، لذلك نحرص دوماً على تعزيز هذه الشراكة، ودعم مؤسساتنا الوطنية لتكون احدى مفاصل تجسيد استقلال دولتنا الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس.

محمود عباس

رئيس دولة فلسطين

رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية





الدكتور محمد اشتية حفظه الله  
دولة رئيس الوزراء

## بسم الله الرحمن الرحيم

أحييكم جميعًا بتحية الوطن والبناء ،،

إنّ توفير الخدمات الأساسية أساس لتعزيز صمود المواطن على أرضه، رغم كلّ الظروف التي تحيط بنا، وأساس لبناء دولتنا المستقلة على أرضنا الفلسطينية وعاصمتها القدس، إذ يشكّل توفير القدرات الكهربائية اللازمة من المصادر المتنوعة أساس لتعزيز الاستثمار وبناء ونمو الاقتصاد الوطني، إلى جانب أنه حقّ أساسي للمواطن الفلسطيني.

لقد جاء تأسيس الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء ترجمةً لتوجيهات سيادة الرئيس محمود عباس على أرض الواقع، وضمن صلب استراتيجية الحكومة في الانفكاك التدريجي عن الواقع الذي يفرضه علينا الاحتلال، مما يحتم علينا تقديم كافة أشكال الدعم والتأييد لهذه الشركة وتذليل العقبات أمام عملها، فنجاحات وانجازات شركة النقل تشكل بارقة أمل تحتم علينا البناء عليها ولانطلاق بها كقصة نجاح ومرجعية لباقي القطاعات الأخرى.

لقد أنجزت الحكومة الفلسطينية من خلال شركة النقل بصفتها ذراع فني حكومي في قطاع الكهرباء والمؤسسات الحكومية الأخرى الشريكة مشاريع عديدة في مجال الطاقة الكهربائية ، بهدف تعزيز الإمدادات الكهربائية وحل المشاكل المتعلقة بنقص القدرة، والتي كان آخرها بناء محطة خفض الجهد في محافظة طولكرم، فقد احرزنا تقدما مهما في إنهاء مشاكل التيار الكهربائي في معظم محافظات الوطن، عقب تشغيل محطات الجلمة وقلنديا وصرة بيت أولا كمرحلة رئيسة أولى لبناء منظومة كهربائية وطنية متكاملة بصفتها أحد أهم مظاهر السيادة الفلسطينية على الأرض، والتي نسعى لتعزيزها في المرحلة المقبلة من خلال بناء خمس محطات تحويل مركزية جديدة موزعة في مختلف محافظات الوطن والانفتاح على السوق العربي لتوفير افضل خدمة ممكنة باقل تعرفرة، وبالتالي تتطلب المرحلة المقبلة تضافراً للجهود بين جميع الشركاء كفريق واحد متكامل، في ظلّ التحديات التي تواجهنا، والتي في معظمها سببها الاحتلال الإسرائيلي.

ومن هنا، أحيي الجهود التي تبذلها طواقم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وكافة مفاصل مؤسسات الدولة الفلسطينية، على أنّ المشاريع في مختلف المحافظات بحاجة إلى تطوير دائم في ظل الاحتياج المتزايد للمواطنين للطرق والمستشفيات وغيرها من الخدمات، ونؤكد التزام الحكومة الفلسطينية تجاه أهلنا من رفح وحتى جنين، وسنعمل يدًا بيد وصولاً إلى انتهاء أزمات الكهرباء في كافة محافظات الوطن الحبيب، رغم كل التحديات.

سنبقى أوفياء للمواطنين، وسنبقى أوفياء لفلسطين، وتعزيز الصمود يأتي بتوفير الخدمة المتميّزة وتمكين المواطن في أرضه ووطنه.

**الدكتور محمد اشتية**

رئيس وزراء دولة فلسطين



## المحتويات:

8	الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في سطور
9	الرؤية، الرسالة، والأهداف
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
11	كلمة المدير العام
12	مجلس الإدارة
13	الهيكل التنظيمي وفريقنا
14	هيكلية قطاع الطاقة في فلسطين
15	مكونات نظام النقل الكهربائي الفلسطيني
17	المحور الأول: مصادر الطاقة الكهربائية في فلسطين
18	الطاقة التقليدية
24	الطاقة المتجددة
28	المحور الثاني: مشاريع الشركة
35	المحور الثالث: إنجازات الشركة وأهدافها المستقبلية
36	إنجازات الشركة في مشاكل نقص القدرة الكهربائية في فلسطين
40	الاهداف المستقبلية
41	المحور الرابع: الأداء المالي والإداري
42	الأداء المالي للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء
44	مؤشرات الأداء المالي والإداري
46	التحديات
49	القوى العاملة والتدريب
51	المحور الخامس: الاعلام
52	الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في الإعلام
54	معرض الصور



## الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في سطور

تم إطلاق وتأسيس الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، كشركة حكومية عامة تُشرف على بناء وتشغيل منظومة نقل وطنية للطاقة الكهربائية بموجب قرار صادر عن مجلس الوزراء الفلسطيني في جلسته المنعقدة في الأول من تشرين أول العام 2013، وذلك إنفاذاً للمادة (18) من القرار بقانون بشأن قانون الكهرباء العام لسنة 2009.

جاء تأسيس الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، منسجماً مع الخطة الاستراتيجية الوطنية لقطاع الطاقة 2011 - 2013، لتلبية الاحتياجات المتزايدة من الطاقة عبر مصادر مختلفة، بما يكفل تحقيق التنوع في توفير الطاقة الكهربائية، وتنظيم العلاقة الفنية والمالية بين مصادر الطاقة الكهربائية المحلية والمستوردة وبين موزعي الكهرباء.

في عام 2017 تم تشغيل محطة تحويل الجلمة / جنين كأول محطة تحويل فلسطينية تدار وتشغل بالكامل من خلال طواقم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، ثم تلاها في العام 2020 قيام الشركة بتشغيل باقي محطات التحويل (في صرة وقلنديا وبيت اول) لتلبية الطلب المتزايد على الكهرباء، حيث تم تشغيل باقي المحطات خلال الثلث الأخير من العام 2020.

إن هذا التطور في تشغيل محطات التحويل والتي تعد نواة نظام النقل الكهربائي الفلسطيني، حول فكرة نقل الكهرباء من حلم الى حقيقة، مما انعكس ايجاباً على مستوى الخدمة المقدمة وخصوصاً في المناطق التي تتزود من خلال شركة النقل، بالإضافة الى تحقيق نهضة ملحوظة للاقتصاد الوطني الفلسطيني سواء من خلال تشجيع المستثمرين على الاستثمار في قطاع الطاقة بشكل عام والطاقة المتجددة بشكل خاص، أو من خلال توفير الطاقة اللازمة للعديد من الاستثمارات والصناعات والتي كانت لا تعمل بكامل قدرتها نتيجة عدم توفر القدرات الكهربائية في السابق.

ويعد تأسيس الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء أحد أهم الخطوات التنفيذية لإستراتيجية الحكومة الفلسطينية بالانفكاك التدريجي عن الاحتلال، التي من شأنها أن تنهي معاناة المواطنين بسبب نقص القدرة الذي تعاني منه محافظات الوطن.

## شعارنا، رؤيتنا و رسالتنا



### رسالتنا

تأمين توفير الطاقة الكهربائية بشكل مستمر وموثوق للمواطن الفلسطيني وفق المعايير الدولية، وبأسعار اقتصادية، إلى جانب تحقيق الاستثمار الأمثل في البنية التحتية لنقل الكهرباء.



### شعارنا

عهدٌ جديدٌ من الطاقة.



### رؤيتنا

تأمين إمدادات كهرباء موثوقة واقتصادية لفلسطين.

## الأهداف الاستراتيجية:

- 1 رفع مستوى خدمات الكهرباء المقدمة لموزعي الكهرباء، واستمراريتها.
- 2 تحقيق التنوع في تزويد الكهرباء، من خلال عقد اتفاقيات لشراء الطاقة الكهربائية من مصادر التوليد المحلية سواء التقليدية او المتجددة، واتفاقيات الربط مع دول الجوار.
- 3 معالجة مشاكل نقص القدرة في مختلف المناطق الفلسطينية ومراكز الأحمال.
- 4 تشغيل النظام الكهربائي ذي الجهد العالي وبناء شبكة نقل كهربائي وطنية.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



«مواصلة مسيرة التقدم والنمو استناداً الى الركائز المبنية على الأسس السليمة للعمل والممارسات الفضلى مع التركيز على تحقيق النمو المستدام»

بادئ ذي بدء أتقدم لكم بالتحية، باسمي واسم إخواني أعضاء مجلس إدارة وموظفي الشركة الفلسطينية لنقل الكهراء، وبشكر عظيم وامتنان، نشكر الجهود التي يبذلها سيادة الرئيس محمود عباس -حفظه الله-، والحكومة الفلسطينية ممثلة برئيسها د. محمد اشتية، على دعمهم المتواصل والمستمر، والتي مكنت الشركة من تجاوز العديد من التحديات والصعوبات.

إنّ هذا الالتزام الذي قطعته شركة النقل على نفسها مهد لها الطريق للمضي قدماً في مسيرة نجاحها المستمرة منذ تأسيسها، حيث تسعى الشركة إلى توفير بنية تحتية لتغطية كافة المناطق الفلسطينية، وتمكينها من الحصول على الطاقة بصورة مستدامة وبشكل آمن، يكفل سلامة التزويد الكهربائي لكافة المحافظات والقرى الفلسطينية بالجودة، والقدرة المطلوبة، في ظل سعيها لتنويع مصادر الكهراء وزيادة الاعتماد على مصادر توليد محلية سواء تقليدية أو متجددة، أو الربط مع الدول المجاورة مثل الأردن، وهو دور إستراتيجي هام لبناء البنية التحتية لقطاع الكهراء في ظل مساعي الشركة للانفكاك التدريجي عن الاحتلال.

فقد حققت الشركة ومنذ تأسيسها، إنجازات ملموسة في قطاع الكهراء الفلسطيني، من أبرزها تشغيل محطات التحويل الرئيسية (الجملة، صرة، القدس، بيت أول)، علاوة على الحفاظ على استمرارية تقديمها لمستوى عالٍ من الخدمة.

إننا نفخر دائماً بكل ما حققناه من إنجازات ونجاحات، ونسعى إلى مواصلة مسيرة التقدم والنمو واضعين المستقبل نصب أعيننا ومستنديين إلى مجموعة من الركائز المبنية على الأسس السليمة للعمل والممارسات الفضلى مع التركيز على تحقيق النمو المستدام. ومن هذا المنطلق فإننا نسخر كافة إمكانياتنا لدعم وتطوير كوادرننا البشرية بكافة فئاتها، التي نقدرها ونعتبرها رأسمالنا الأساسي مع ضمان استمرار التزامنا الكامل تجاه عملائنا وشركائنا في القطاع.

وها نحن اليوم نواصل وضع معايير الريادة والتميز في العمل وتأسيس نظام نقل فلسطيني وطني ومستقل؛ متخذين نهجاً جوهريه الاستدامة وركيزته التطور والنماء لمواصلة مسيرة التقدم والنجاح.

**د. عماد بريك**

رئيس مجلس إدارة

## كلمة المدير العام



«تضافر الجهود إذا ما اقترن بصدق النوايا قادر على أن يقودنا بثقة كبيرة وعالية نحو تحقيق أهدافنا»

سيداتي وسادتي ،،،

بفضل الجهود المتميزة والاستثنائية التي بذلها كل فرد في الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، وبدعم وتوجيه من فخامة الرئيس محمود عباس حفظه الله ودولة رئيس الوزراء د. محمد اشتية حفظه الله ، ومجلس الإدارة الموقر، يسعدني أن أقدم لكم التقرير السنوي الذي يستعرض إنجازاتنا وما حققناه خلال الفترة الماضية. هذا التقرير يعكس الجهود العظيمة التي بذلها الفريق ويعكس التزامنا الثابت بتحقيق أهدافنا الاستراتيجية وتقديم خدمات عالية الجودة في قطاع الكهرباء.

على مدار السنوات السابقة، قمنا بتحقيق تقدم كبير في تعزيز قدرتنا على تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء، وذلك من خلال تحسين وتوسيع البنية التحتية لدينا. تم تنفيذ مشاريع رئيسة تهدف إلى تعزيز كفاءة نقل الكهرباء وتحسين جودة الخدمة التي نقدمها للموزعين والشركاء.

باستخدام التحسينات التكنولوجية واعتماد الحلول المبتكرة، حققنا تقدماً ملحوظاً في زيادة الإمدادات الكهربائية من مصادرها التقليدية والمتجددة و تقليل الفاقد وزيادة أمان الشبكة. تم تحسين نظام الإدارة والمراقبة، مما أسهم في تحسين استجابتنا للمشكلات والاعطال وضمان استمرارية تشغيل الشبكة بكفاءة.

إن فريقنا المتميز يستحق كل الفخر والتقدير لتفانيهم وجهودهم اليومية في العمل الدؤوب والشكر موصول لكل الجهات التي ساهمت وما زالت تساهم في تحقيق هذه الإنجازات والتفوق والإضافة النوعية في قطاع نقل الكهرباء.

في المستقبل، سنواصل التركيز على التطوير المستمر وتحسين أدائنا. سنواصل العمل بشكل وثيق مع الجهات المعنية وشركائنا لتحقيق النمو المستدام وتلبية احتياجات المجتمع بعون الله

أتوجه بالشكر الجزيل لكل من ساهم وتفانى في العمل، وأتطلع إلى مستقبل مليء بالإنجازات المشرقة.

م. نشأت أبو بكر

المدير العام

## مجلس الإدارة



**د. عماد بريك**  
رئيس مجلس الإدارة



**ا. ناصر الخطيب**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
وزارة المالية



**م. بدر أبو زهرة**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
الأمانة العامة لمجلس الوزراء



**م. أيمن اسماعيل**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
سلطة الطاقة والموارد الطبيعية



**ا. طارق رباعية**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
وزارة الاقتصاد

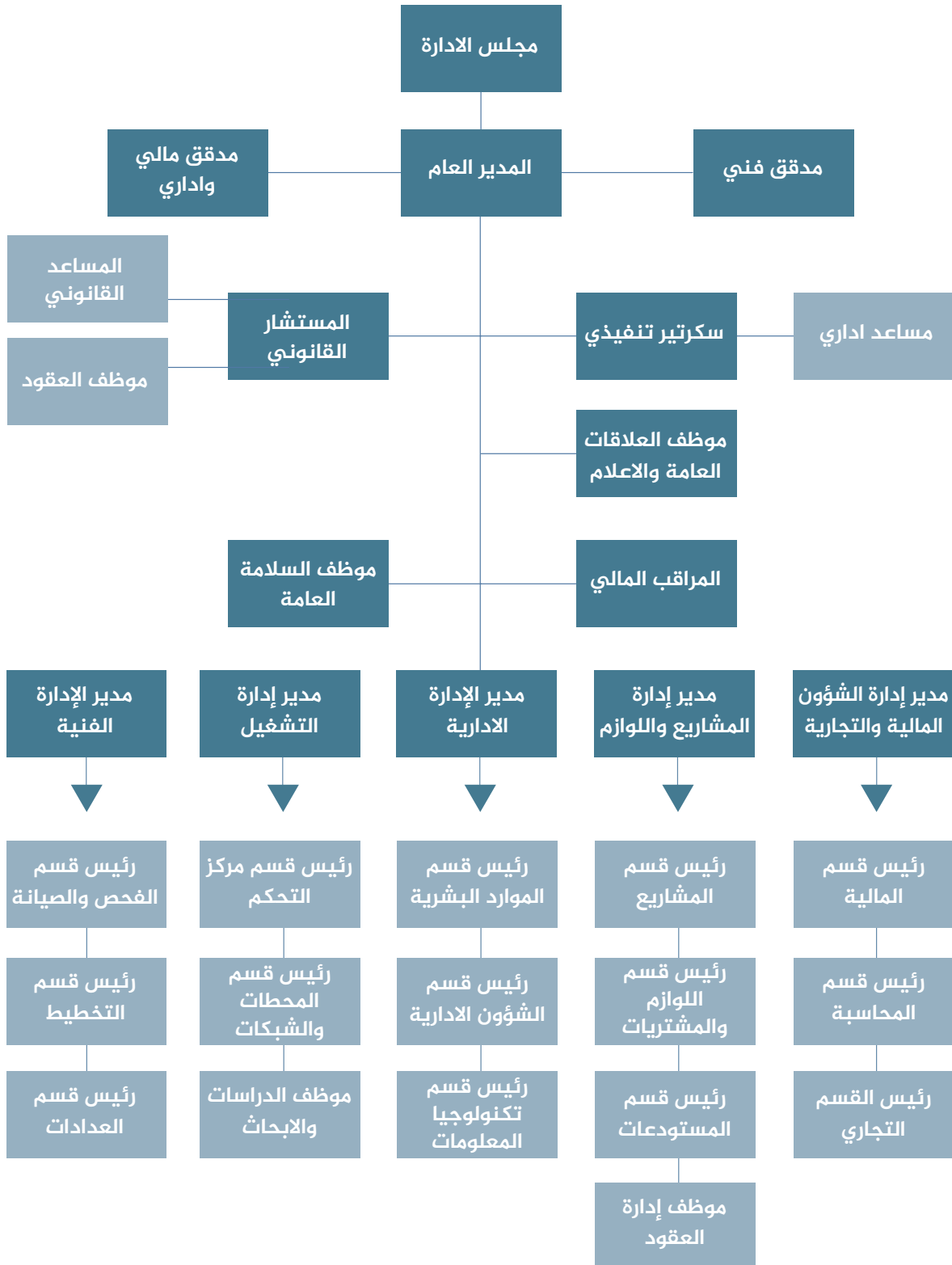


**م. عمر شرقية**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
وزارة الحكم المحلي



**م. عمار واصف**  
عضو مجلس إدارة - ممثلاً عن  
وزارة الأشغال العامة

## الهيكل التنظيمي وفريقنا



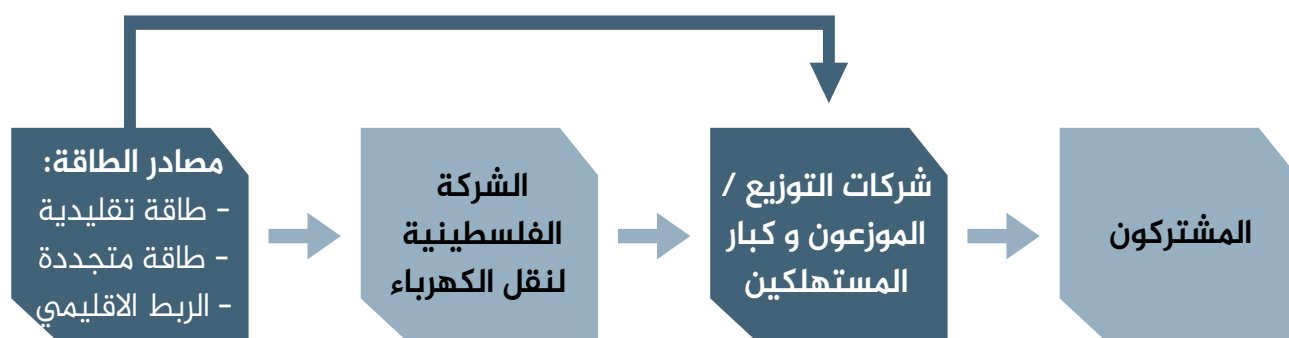




## هيكلية قطاع الكهرباء في فلسطين

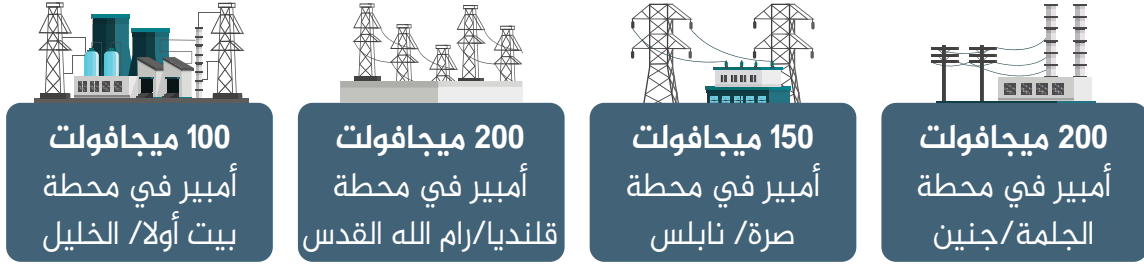
سلطة الطاقة والموارد الطبيعية الفلسطينية

مجلس تنظيم قطاع الكهرباء

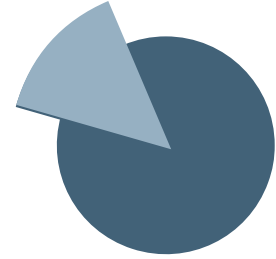


## مكونات نظام النقل الكهربائي الفلسطيني

تبلغ القدرة الكلية للمحطات التابعة لشركة النقل 650 ميغا فولت أمبير، موزعة على أربع محطات تحويل رئيسة بواقع.

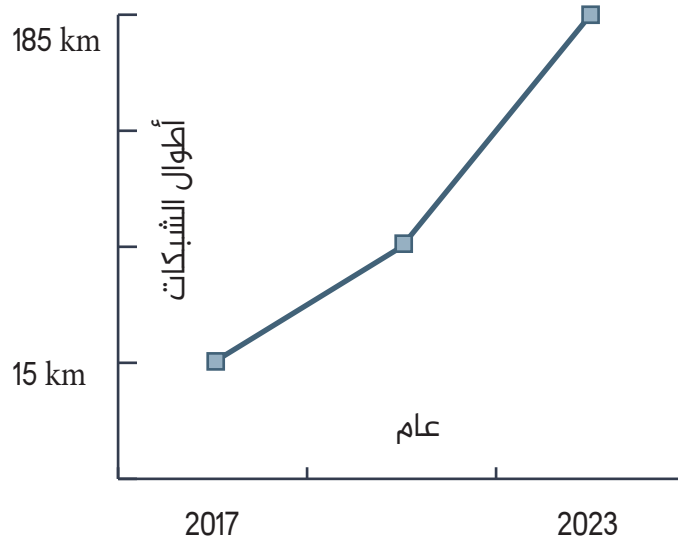


تغطية ثلث أحمال الضفة الغربية، والتي يبلغ الحمل الأقصى لها قرابة 1300 ميغا وات.



## أطوال الشبكات الكهربائية:

حققت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تقدماً ملموساً في هذا المجال، إذ تسعى لتغطية احتياجات المجتمع المحلي في كافة المناطق الفلسطينية ضمن رؤيتها، والتطور المستمر في أطوال الشبكات الكهربائية، الأمر الذي يؤدي إلى تحسّن جودة الخدمات المقدّمة، وقد كان طول الشبكات المشغلة والخاصة بالشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في عام 2017 (15 km) فيما بلغ حتى نهاية العام (2023) حوالي (185 km) ولا تزال عملية بناء وتطوير الشبكة الكهربائية مستمرة.



## الجهات التي يتم تزويدها من محطات التحويل

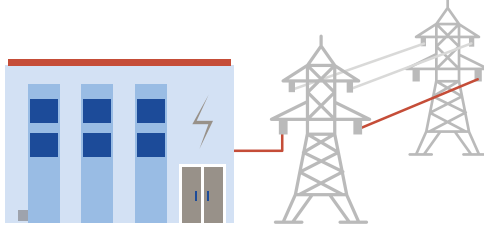
المحطة	الموَزَّعون الذين يتم تزويدهم من محطات التحويل
<b>محطة الجامعة</b>	شركة توزيع كهرباء الشمال
	شركة كهرباء طوباس
	بلدية قباطية
	بلدية برقين
	هيئة كهرباء يعبد * ملاحظة: في المراحل النهائية لإنجاز عملية التزويد.
<b>محطة صرة</b>	شركة توزيع كهرباء الشمال
	بلدية طولكرم
<b>محطة بيت اول</b>	شركة توزيع كهرباء الجنوب
	بلدية بيت كاحل
	شركة الحداد للاستثمار والتعدين
	بلدية ترقوميا * ملاحظة: في المراحل النهائية لإنجاز عملية التزويد.
	شركة ازدهار للأعلاف * ملاحظة: في المراحل النهائية لإنجاز عملية التزويد.
<b>محطة قلنديا</b>	شركة كهرباء محافظة القدس





**المحور الأول: مصادر الطاقة الكهربائية في فلسطين**

## مصادر الطاقة الكهربائية في فلسطين



الطاقة التقليدية



الطاقة المتجددة

### أولاً: الطاقة التقليدية:



في فلسطين، تعاني قطاعات توليد الكهرباء من تحديات عديدة نتيجة الظروف السياسية والاقتصادية الصعبة. ومع ذلك، تسعى شركة النقل بدعم وتوجيهات من الحكومة إلى تنويع مصادر الطاقة الكهربائية و تعزيز استخدام المصادر المتجددة لتلبية الاحتياجات المتزايدة للسكان والصناعات.

المصادر الحالية للطاقة التقليدية في فلسطين تتنوع ما بين انتاج محلي وربط اقليمي والمصدر الإسرائيلي الذي يعتبر المصدر الأكبر للكهرباء في فلسطين.

على الرغم من التحديات التي تواجهها فلسطين في مجال توليد الكهرباء، فإن الجهود المبذولة في سبيل الإنفكاك عن المصدر الإسرائيلي وتنويع مصادر الطاقة الكهربائية من خلال تعزيز الإنتاج المحلي و استخدام الطاقة المتجددة والربط الإقليمي، تعكس التزام الحكومة وشركة النقل بتحقيق الاستدامة وتوفير الكهرباء للمجتمع بشكل مستدام وفعال.



## شراء الطاقة الكهربائية التقليدية من شركة الكهرباء الإسرائيلية:

تم في أواخر العام 2017م إبرام اتفاقية مؤقتة لتشغيل محطة الجلمة من قبل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وشركة الكهرباء الإسرائيلية، والتي اعتبرت لاحقاً أساس اتفاقية تشغيل باقي محطات التحويل، حيث بإمكان شركة النقل أن تقوم بتزويد الضفة الغربية بما قدرته 650 ميغا فولت أمبير في حال تم تشغيل محطات التحويل بأقصى قدرة وهو ما يعادل 50٪ من استهلاك الضفة الغربية. ونستعرض أدناه محطات التحويل التابعة للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء:

### محطة الجلمة - جنين



هي أول محطة تحويل رئيسية فلسطينية تم تشغيلها في تموز 2017 لمعالجة النقص الحاد بالقدرة الكهربائية وإنهاء معاناة المواطنين من انقطاعات الكهرباء المتكررة لمدينة جنين كمرحلة أولى، ومحافظة طوباس وبلدتي قباطية وبرقين كمرحلة ثانية، حيث يتم من خلال هذه المحطة تزويد مناطق امتياز شركة كهرباء الشمال في محافظة جنين، حيث تبلغ القدرة التشغيلي الحالية للمحطة 24 ميغا فولت أمبير.

تجري أعمال توسعة للمحطة لإضافة محول رابع بقدرة 50 ميغا فولت أمبير، حيث تم إنجاز 90٪ من مشروع التوسعة، وهذا التوسع يهدف إلى تعزيز القدرة الكهربائية لتزويد المنطقة الصناعية وتلبية الاحتياجات المتزايدة في المنطقة، وتحسين جودة الخدمة.



## محطة صرة- نابلس



بتشغيل محطة صرة تم التحول من الربط على الجهد المتوسط إلى الجهد العالي، الذي من شأنه أن يساعد على تخطي العديد من المصاعب، ومنها: معالجة نقص القدرة الكهربائية في محافظة نابلس والاستغناء عن المولدات التي يستخدمها القطاع الصناعي لتلبية احتياجاته من الطاقة، والمساهمة جزئياً بمعالجة العجز الكهربائي في محافظة طولكرم، حيث تم في تشرين أول العام 2020 تشغيل المحطة والبدء بتزويد شركة كهرباء الشمال بقدرة تعاقدية 60 ميغا فولت أمبير كمرحلة أولى، بعد ذلك خلال العام 2021 تم رفع القدرة المزودة لمناطق امتياز شركة كهرباء الشمال من المحطة بواقع 30 ميغا فولت أمبير إضافية، تقع المحطة في قرية صرة غرب مدينة نابلس على مساحة 10 دونمات.

حيث تصل القدرات المزودة لشركة توزيع الشمال من محطة صرة 100 ميغا فولت أمبير، كما وتم تزويد بلدية طولكرم بقدرة 10 ميغا فولت أمبير كمرحلة أولى ومن المتوقع تصل إجمالي القدرة المزودة لمحافظة طولكرم إلى 40 ميغا فولت أمبير وكذلك بعد اكتمال بناء الخط الناقل صرة- طولكرم

## محطة قلنديا- القدس



بتشغيل محطة قلنديا تم إنهاء انقطاع تيار الكهرباء في محافظة رام الله والبيرة ومحافظة القدس،

حيث تم تشغيل هذه المحطة خلال تشرين ثاني العام 2020، بقدرة 100 ميغا فولت أمبير، كمرحلة أولى، قبل أن يصار إلى إضافة 50 ميغا فولت أمبير خال كانون أول العام 2021، لتغذي مناطق امتياز شركة كهرباء محافظة القدس، وتقع المحطة إلى الجنوب من حاجز قلنديا شمال القدس، على مساحة 13 دونما.

كما سيتم رفع القدرة المزودة لشركة الكهرباء محافظة القدس بواقع 20 ميغا فولت أمبير إضافية في المرحلة المقبلة، ليصل إجمال القدرة المزودة لشركة إلى 170 ميغا فولت أمبير.

### محطة بيت أولا- الخليل



تم تشغيل هذه المحطة، خلال كانون أول العام 2020، بقدرة تعاقدية قدرها 40 ميغا فولت أمبير كمرحلة أولى، لتغذي مناطق يطا ودورا والظاهرية (امتياز شركة كهرباء الجنوب)، حيث تم رفع القدرة التعاقدية بواقع 10 ميغا فولت أمبير اضافية خلال كانون أول العام 2021، علاوة على تزويد بلدية بيت كاحل بقدرة 3 ميغا فولت أمبير.

وجار الترتيب مع كل من بلدية ترقوميا وشركة ازدهار فلسطين لتزويدهما بالطاقة الكهربائية من المحطة المذكورة ضمن خطة التزويد المعتمدة لدى شركة النقل، وتقع هذه المحطة في قرية بيت أولا شمال غرب مدينة الخليل على مساحة 10 دونمات، وهي تعمل على تحويل الطاقة الكهربائية من الجهد العالي (161 كيلو فولت (إلى الجهد المتوسط) 33 كيلو فولت).



كما وقد تم مؤخراً توقيع العقد الخاص اضافة محول جديد للمحطة بقدرة 50 ميغا فولت امبير بهدف رفع قدرها التزويدية في المنطقة.

تسعى شركة النقل الى رفع امداداتها من الكهرباء لباقي المناطق وخصوصاً تلك التي تعاني من نقص بالقدرة، حيث تم إعداد دراسة فنية تخطيطية Master Plan نهاية العام المنصرم 2023 يغطي خطط الشركة التوسعية لتغطية احتياجات المجتمعات المحلية في الضفة الغربية من الكهرباء حتى عام 2035. كان من أهم مخرجات هذه الدراسة إنشاء 10 محطات تحويل رئيسية جديدة تغطي احتياجات المحافظات المختلفة في الضفة الغربية الحالية والمستقبلية، مما يساهم في تعزيز ديمومة واستمرارية الخدمة المقدمة من قبل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء.

### شراء الطاقة التقليدية من خلال الربط الإقليمي مع دول الجوار:



تسعى شركة النقل وضمن خطة الحكومة للانفكاك التدريجي عن الاحتلال الإسرائيلي الذي يسيطر على قطاع الكهرباء الى توسعة مصادر الطاقة لديها وزيادة الأمن الطاقوي من خلال الانفتاح على التعاون مع دول الجوار كالمملكة الأردنية الهاشمية وجمهورية مصر العربية وذلك من خلال سلطة الطاقة والموارد الطبيعية، حيث تسعى شركة النقل ورغم المعوقات والعراقيل التي يضعها الاحتلال الى توقيع اتفاقيات الربط مع دول الجوار، كما وشاركت الشركة في لجان مشروع الربط العربي والإقليمي، وخاصة لجنة تشغيل الشبكات، بهدف ضمان استخدام موحد للمراجع وتمكين تبادل الطاقة مع شبكات الدول العربية من خلال الانضمام إلى سوق الطاقة العالمية بشكل جماعي أو فردي من خلال استخدام شبكات الربط البيئي والدولية.



إذ إن زيادة الطلب المتوقعة على الطاقة الكهربائية يتطلب تنويع المصادر وزيادة الخيارات في التزويد من أجل ضمان ثباتية الشبكة وبقاء الأسعار تحت السيطرة في إطار تنموي يهدف إلى رفد الاقتصاد الفلسطيني بأسباب النجاح ورفع القدرة التنافسية.

وقد تم توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع الجانب الأردني من خلال سلطة الطاقة والموارد الطبيعية لزيادة القدرة الكهربائية المصدرة من الأردن إلى فلسطين من 26 ميغاواط إلى 80 ميغاواط، لتغطية بلدات ومدن مختلفة تقع ضمن مناطق امتياز شركة كهرباء محافظة القدس.

## ثانياً: الطاقة المتجددة:

### الطاقة الشمسية



تماشياً مع قانون الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة، الذي أقره سيادة الرئيس في العام 2015، وتوجه الحكومة لتنمية مصادر الطاقة البديلة، وتعزيز استخدامها في جميع القطاعات لتحقيق التنمية المستدامة، وحماية البيئة وتقليل الاعتماد على الطاقة المستوردة، تم منح العديد من الرخص الدائمة والمؤقتة من خلال سلطة الطاقة والموارد الطبيعية، لإنشاء محطات طاقة شمسية بالتعاقد المباشر مع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، وقد تم ربط وتشغيل ست محطات طاقة شمسية، هي:

شركة المسلماني لتوليد 3 ميغا واط ذروة من الطاقة الشمسية في محافظة طوباس، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لشركة كهرباء منطقة طوباس، وتم البدء بالتزويد خلال العام 2018.





شركة الجبل لتوليد 1.35 ميغاواط ذروة من الطاقة الشمسية في ميثلون / جنين، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لشركة توزيع كهرباء الشمال، حيث تم البدء بالتزويد خلال العام 2018.



شركة المتطورة الحديثة للطاقة الشمسية بقدرة 2 ميغا واط ذروة في عجة / جنين، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لبلدية عرار، وتم البدء بالتزويد خلال العام 2019.



شركة العصر الاتي للطاقة الشمسية لتوليد 5 ميغا واط ذروة من الطاقة الشمسية في محافظة طوباس، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لشركة كهرباء منطقة طوباس بقدرة اجمالية 5 ميغا فولت أمبير، و تم التزويد خلال العام 2021.





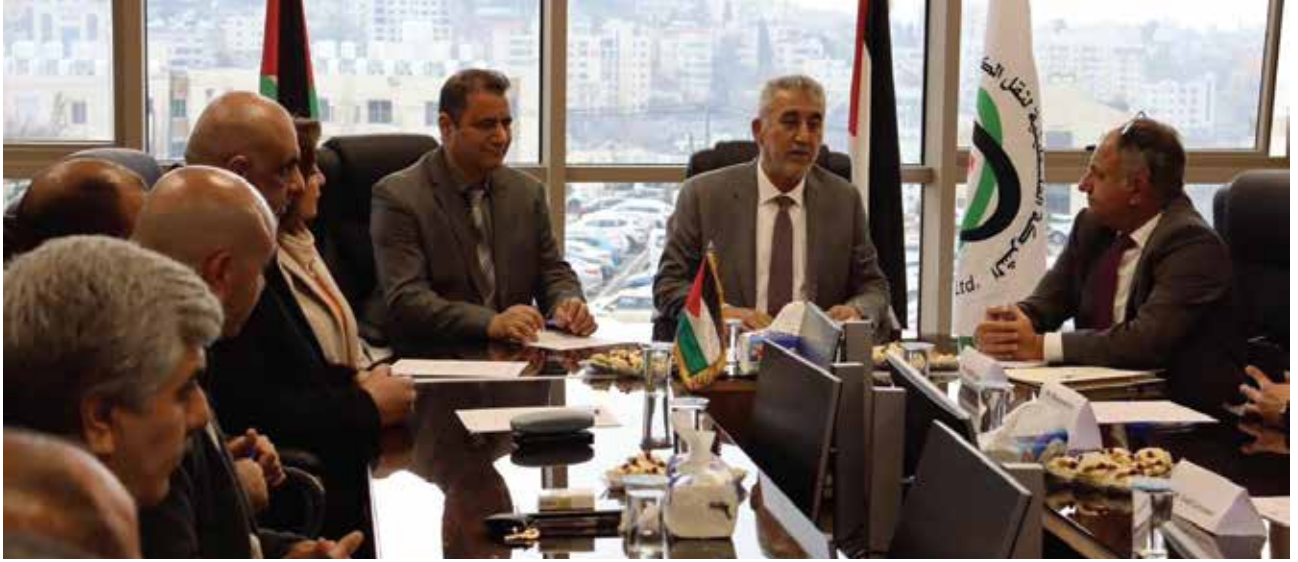
شركة وهج الغزلان لتوليد 1.5 ميغاوات ذروة من الطاقة الشمسية في الظاهرية / الخليل، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لشركة كهرباء الجنوب، وتم البدء بالتزويد خلال العام 2020.



شركة محطة كايلا شمال مدينة نابلس بقدرة 2 ميغاواط ذروة، حيث تم تنظيم اتفاقية لبيع الكهرباء لشركة توزيع كهرباء الشمال، وتم البدء بالتزويد خلال العام 2022.



## تحويل النفايات إلى طاقة كهربائية شراء الطاقة المنتجة من مشروع مكب زهرة الفنجان



تم تنظيم اتفاقية لشراء الطاقة بواسطة محطة توليد كهرباء تعمل على تحويل النفايات الى طاقة كهربائية، وتوجد هذه المحطة في مكب زهرة الفنجان، وجاء توقيع اتفاقية شراء الكهرباء من هذا المشروع البيئي والاقتصادي الضخم، لاحقاً لتوقيع الحكومة اتفاقية الامتياز بين الحكومة ممثلة بوزارة الحكم المحلي ومطور المشروع شركة صروح الفلسطينية التي تمنح امتياز لمدة 25 عاماً لحرق النفايات وتوليد الطاقة في مكب زهرة الفنجان بعد استيفاء الشروط البيئية والفنية والقانونية فيما بينهما، حيث تتعاون شركة صروح مع شركة هولندية لتوفير تقنيات الحرق الآمن للنفايات وفق تكنولوجيا عالمية لتحويل النفايات إلى طاقة كهربائية، دون دخان أو تسريب عصارات للوصول إلى إنتاج الطاقة.

وبالإضافة الى أن الهدف الأول للمشروع «معالجة التحدي البيئي» الناتج عن المكب بالتخلص من النفايات والاستفادة منها في الحصول على الكهرباء في إطار خطط تنويع مصادر الطاقة وعدم الاعتماد كلياً على «إسرائيل»، فمن المتوقع أن يوفر هذا المشروع في محافظة جنين ما قدرته 43 ميغا واط من الكهرباء، الأمر الذي سيحل مشكلة تراكم النفايات في المكب وأثرها البيئي السلبي، ويحولها من مشكلة إلى مشروع ينتج الكهرباء بطريقة آمنة وصديقة للبيئة.





المحور الثاني: مشاريع الشركة

## أهم مشاريع الشركة:

أنجزت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بالتعاون مع سلطة الطاقة والموارد الطبيعية وبدعم وتوجيهات الحكومة الفلسطينية عدة مشاريع في قطاع الطاقة في فلسطين للمساهمة بتحقيق أكبر قدر ممكن من الاستفادة من شبكة النقل، كما ويجري العمل على تنفيذ مشاريع أخرى وفقاً للخطة الإستراتيجية الخاصة بالشركة، نستعرض أدناه عدداً من تلك المشاريع:

اسم المشروع	البيان
تشغيل مغذي طوباس وقباطية	تم تشغيل مغذي طوباس وقباطية بقدرة اجمالية 40 MVA وذلك من خلال محطة الجلمة.
بناء وتشغيل مغذي نقطة ربط الجلمة 1 ونقطة ربط الألمانية	تم بناء وتشغيل مغذي نقطة ربط الجلمة 1 ونقطة ربط الألمانية بقدرة 20 MVA لكل منهما، لصالح شركة كهرباء الشمال.
بناء وتشغيل مغذيات برقين	تم تزويد بلدة برقين في محافظة جنين بقدرة 2.5 MVA من خلال محطة الجلمة وذلك عبر إنشاء مغذي يعبد، وتم في وقت لاحق رفع التزويد بعد استيفاء المتطلبات الفنية اللازمة لرفع القدرة.
بناء وتشغيل مغذيات محطة صرة	تم تشغيل محطة صرة في محافظة نابلس، وتزويد شركة كهرباء الشمال بقدرة اجمالية 100 MVA على ستة مغذيات، الامر الذي عالج مشكلة نقص القدرة في مدينة نابلس.
بناء مغذيات محطة بيت أولا وتشغيل جزء منها	تم تشغيل محطة بيت أولا في محافظة الخليل، وذلك بعد اكتمال بناء 5 مغذيات، وتم تزويد شركة كهرباء الجنوب بقدرة اجمالية 40 MVA عبر مغذيين منها وتزويد المنطقة الصناعية في بيت كاحل بقدرة 3 MVA، كما وسيتم تزويد شركة مصنع ازدهار فلسطين للأعلاف وتزويده بقدرة اجمالية 5 MVA، وتزويد نقطة ربط سكة- الظاهرية بـ 15 MVA.
بناء مغذي طولكرم	تم بناء المقطع الأول والمقطع الثاني من مغذي طولكرم لتزويدهما بالكهرباء من محطة صرة بقدرة اجمالية 40 MVA، ولم يتم استكمال المقطع الثالث بسبب عدم اصدار الموافقات من الجهات المعنية وتم تشغيل المحطة بتاريخ 2023/07/22.
بناء مغذيات محطة قلنديا وتشغيلها	تم تشغيل محطة قلنديا في مناطق امتياز شركة كهرباء محافظة القدس، وتزويد الشركة بقدرة اجمالية 150 MVA وذلك بعد بناء 14 مغذي وتشغيلها.



البيان	اسم المشروع
تم بناء محطة خفض الجهد في بلدة عنبتا / طولكرم لخفض الجهد من 33 kv الى 22 kv وذلك بالتعاون مع سلطة الطاقة والموارد الطبيعية وبلدية طولكرم، لتزويد المدينة بقدرة اجمالية 30 MVA الى 40MVA من محطة صرة والتي تم تشغيل المحطة بتاريخ 2023/07/22.	<b>بناء محطة خفض الخاصة بطولكرم</b>
يهدف هذا المشروع الممول من البنك الدولي إلى إعداد الخطة الرئيسية لنظامي نقل وتوليد الطاقة الكهربائية في الضفة الغربية للفترة ما بين 2021 - 2035، حيث تعتبر من أهم الخطط التي تهدف إلى تطوير النظام الكهربائي في فلسطين.	<b>إنجاز مشروع الخطة الرئيسية لنظام النقل والتوليد «Master Plan»</b>
مشروع ممول من البنك الدولي يهدف إلى توسعة وتطوير مركز التحكم الوطني	<b>تصميم تطوير مركز التحكم الوطني</b>
تمت إضافة محول جديد بقدرة 50 ميغا فولت أمبير لتصبح القدرة الإجمالية للمحطة 200 ميغا فولت أمبير، بحيث يهدف المشروع إلى تزويد المنطقة الصناعية في جنين بالقدرة الكهربائية اللازمة.	<b>توسعة محطة الجلماة</b>
جار العمل على إضافة محول جديد إلى محطة صرة لرفع القدرة الاجمالية للمحطة إلى 200 ميغا فولت أمبير بقدرة 50 ميغا فولت أمبير.	<b>توسعة محطة صرة</b>
جاري العمل على إضافة محول جديد إلى محطة بيت أولا لرفع القدرة الاجمالية للمحطة إلى 150 ميغا فولت أمبير.	<b>توسعة محطة بيت اول</b>
تم تصميم المركز من قبل طاقم تكنولوجيا المعلومات بالشركة وفقاً للمعايير الدولية التي تساعد على حماية وإدارة المعلومات والأنظمة بجودة وكفاءة عالية، كأنظمة إطفاء الحريق التلقائي، وأنظمة توفير الطاقة.	<b>مشروع مركز البيانات Data Center</b>
تم عمل توسعة لأنظمة الحماية والمراقبة في جميع مقرات الشركة لرفع درجة الحماية والامان لمقرات الشركة وتوثيق اعمال الصيانة والتشغيل.	<b>مشروع توسعة أنظمة الحماية والمراقبة لمقرات الشركة</b>

## مشروع مركز التحكم الوطني:



يعد مركز التحكم الوطني الكهربائي أحد الأعمدة الأساسية في نظام النقل الكهربائي في أي دولة، يتولى هذا المركز مهمة الرقابة والتحكم الشامل على شبكة الكهرباء الوطنية، وضمان توفير التيار الكهربائي بطريقة مستدامة وآمنة للمستهلكين في جميع أنحاء البلاد.

يضم مركز التحكم الوطني فريقاً متخصصاً من المهندسين والفنيين المدربين تدريباً عالياً، الذين يعملون على مراقبة مكونات الشبكة الكهربائية على مدار الساعة، باستخدام أنظمة متطورة للتحكم والرصد.

يساهم مركز التحكم الوطني في القرارات الاستراتيجية المهمة لضمان استدامة واستقرار الشبكة الكهربائية. يتلقى المركز تقارير بيانات من جميع أنحاء الشبكة، وبناءً على هذه المعلومات يتم اتخاذ القرارات الملائمة لضمان توفر الكهرباء بكفاءة وجودة عالية.

بالإضافة إلى ذلك، يلعب مركز التحكم الوطني دوراً حيوياً في إدارة الطوارئ والتعامل مع الانقطاعات الكهربائية، وعند حدوث أي مشكلة في الشبكة مثل الأعطال أو تقلبات الأحمال.

**وتسعى الشركة من خلال مشروع توسعة وتطوير مركز التحكم الوطني إلى المراقبة والتحكم بـ:**

جميع محطات التحويل الرئيسية 33 kV/161 الحالية والمستقبلية.

نقاط الربط مع موزعي الكهرباء.

مصادر التوليد التقليدية وإدارة الأحمال.

مصادر الطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.

الربط الإقليمي مع الدول المجاورة.





## مشاريع بناء المغذيات وخطوط النقل:



تعمل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء على استكمال بناء مغذيات الضغط المتوسط، للوصول إلى مراكز الأحمال، وبناء نقاط ربط معيارية لتغذية مدن وبلدات إضافية من محطات التحويل، ورفع نسبة التزويد من المحطات وتقديم خدمات تزويد الكهرباء لشركات التوزيع والهيئات المحلية بمعايير عالية، تلبي الاحتياج المتزايد للطاقة لكهربائية، حيث تسعى الشركة الى زيادة البقعه الجغرافيه التي يتم تزويدها من محطات التحويل الرئيسية، حيث استكملت الشركة بناء العديد من المغذيات ونقاط الربط في جميع المناطق المصنفة ب، ورغم الصعوبات تعمل الشركة على استصدار الرخص للبناء في مناطق مصنفة ج ومن أهمها الخط الناقل صره - طولكرم، الذي من شأنه ان يرفع التزويد لمدينة طولكرم لتصل الى 40 ميغا فولت امبير تقريباً، ورفعت بذات الوقت من نسبة التزود عبر محطات التحويل ، مما زاد في نسبة الطاقه المباعه من المحطات في العام 2023 مقارنة ب 2022.

## مشاركة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في رابطة مشغلي شبكات نقل الكهرباء لدول حوض البحر الأبيض المتوسط (Med-TSO)



انضمت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء (PETL) الى رابطة مشغلي شبكات نقل الكهرباء لدول البحر الأبيض المتوسط (MED-TSO) في العام 2018، في نهايات مشروع (Project 1 Mediterranean) ثم لاحقاً في الجزء الثاني من المشروع (Mediterranean Project 2) وحالياً (TEASIMED) الذي مازال جار العمل عليه حيث من المتوقع انهاؤه خلال النصف الأول من هذا العام.

تهدف الرابطة الى المشاركة في أعمال التخطيط وإعداد المعايير الفنية المشتركة لأنظمة نقل الكهرباء في دول البحر الأبيض المتوسط من أجل تعزيز تطوير شبكة نقل إقليمية متكاملة وأمنة ومستدامة.

مشاركة الشركة في الرابطة تهدف الى تعزيز وجود الشركة وفلسطين في الساحة الإقليمية الكهربائية، وكذلك من أجل الإستفادة من الدراسات الفنية والإقتصادية ومشاركة الخبرات وتبادل المعلومات التي تتم من خلال اللجان الفنية المختلفة المنوط بها تنفيذ مهام المشاريع، حيث تمكنت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء خلال المشروعين السابقين من فصل الشبكة الفلسطينية عن الشبكة الاسرائيلية في المخططات الكهربائية لرابطة مشغلي الشبكة لدول حوض البحر الابيض المتوسط.

تهدف المشاريع المختلفة الرابطة الى دراسة مشاريع الربط بين دول البحر المتوسط على مستوى شبكات النقل، حيث كان أحد هذه المشاريع مشروع الربط الفلسطيني- الأردني (KV 132 كيلو جهد وبقدرة 200 MVA ميجا فولت) حيث تم اعتماده و دراسته فنيا واقتصاديا خلال المشروع الحالي (TEASIMED)، ضمن مشاريع الربط لإقليم شرق المتوسط مع الأردن ومصر وسوريا وتركيا. ويتم التجهيز حالياً لإطلاق مشروع جديد (TEASIMED 2) من أجل استكمال دراسة المشاريع المتوقعة.



المحور الثالث: إنجازات الشركة وأهدافها المستقبلية

## إنجازات الشركة في حل مشاكل نقص القدرة الكهربائية في فلسطين

### الجانب الفني:



تعمل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، منذ بداية تشغيل المحطات على الإشراف على بناء المغذيات، بالإضافة إلى عمليتي تهيئتها وتشغيلها، ما يعزز الإمدادات الكهربائية ويحسن من جودة الخدمات المقدمة في كافة مناطق الامتياز.

قبل إقدام الشركة على تشغيل محطة جنين، كانت مدينة جنين وريفها الشرقي بالإضافة إلى بلدة قباطية، تتغذى من خط واحد من المصدر الإسرائيلي الذي يبدأ من مدينة بيسان

وينتهي عند منطقة مثلث الشهداء، حيث لم تكن قدرته آنذاك تتجاوز الـ 20 ميغا فولت أمبير.

وقد كانت الكهرباء تنقطع لساعات عن المدينة وريفها، وتتعرض المصالح التجارية لخسائر فادحة، ولكن بعد تشغيل المحطة تم تزويد المدينة عبر خطين بقدرة 20 ميغا لكل منهما، علاوة على بلدة قباطية بخط إضافي بقدرة 20 ميغا فولت أمبير أيضاً، الأمر الذي أدى إلى تحسين جودة خدمة التزود بالكهرباء وتقليل الانقطاعات وتحسين البيئة الاجتماعية.

كما عانت طوباس وكذلك بلدة برقين من انقطاعات نتيجة نقص القدرة مما أدى إلى أضرار جسيمة بالحركة التجارية والصناعية فيهما وانعكس ذلك على الخدمات نتيجة إجهاد رأس المال عن الاستثمار حيث إن كثيراً من المصالح تم نقلها أو تغيير نشاطها فأدى ذلك إلى خفض الإيرادات في البلديات التي لم تجد حاجة في تطوير البنى التحتية في البلدات ولكن لاحقاً لتطوير شبكات الكهرباء وتأهيل البنى التحتية عادت المصالح إلى النمو وكان هناك العديد من الطلبات لزيادة التزود بالطاقة الكهربائية وإنشاء معامل ومنشآت جديدة.

وبموازاة ذلك، عملت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، على رفع القدرة المزودة من محطة قلنديا/ رام الله لشركة كهرباء محافظة القدس بواقع (50) ميغا فولت أمبير، وتسعى إلى إضافة ما قدرته (20) ميغا فولت أمبير إضافية لتصبح فيما بعد (170) ميغا فولت أمبير، بعد إتمام جميع المتطلبات التجارية والقانونية والفنية الخاصة بذلك، بحيث أدى ذلك، إلى تغطية العجز في القدرة الكهربائية، وتحسين جودة الخدمة المقدمة، في القدس ورام الله. وكانت الطواقم الفنية للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، أجرت عملية تهيئة وتشغيل كافة المغذيات من محطة قلنديا/رام الله، التي تزود الطاقة الكهربائية للقدس ورام الله؛ بما يعزز الإمدادات الكهربائية ويحسن من جودة الخدمات في المحافظتين.





وفيما يتعلق بمحطة صرة، تم تشغيل مغذٍ سادس بقدرة 10 ميغا فولت أمبير في العام 2022، وقد جاء هذا الإجراء المهم من قبل الشركة، لتغذية أحمال شركة كهرباء الشمال، وسدّ العجز لمنطقة شرق نابلس، مما أدى إلى تعزيز الامدادات الكهربائية والحدّ من الانقطاعات الكهربائيّة، وسدّ العجز خصوصاً في ظلّ المنخفضات الجويّة في البلاد، ورفع القدرة الكليّة للتزويد لمناطق امتياز شركة توزيع كهرباء الشمال لتصبح 100 ميغا فولت أمبير، ناهيك عن البدء بمعالجة أزمة الكهرباء في محافظة طولكرم والتي استمرت أكثر من 15 عاماً، وذلك من خلال بناء محطة خفض للجهد في عنبتا التي وفرت ما قدرته 10 ميغا فولت أمبير، كما تلتزم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بمتابعة الأمور الفنية المتعلقة بزيادة القدرات الكهربائيّة لنقاط الربط مع المصدر الإسرائيلي، وذلك بالتنسيق الكامل مع سلطة الطاقة والموارد الطبيعية والشؤون المدنية. وتعدّ الشركة جلسات فنية مع جميع الجهات ذات العلاقة في قطاع الكهرباء، بهدف مناقشة ومتابعة جوانب تطوير وتحسين البنية التحتية وزيادة قدرة التزويد الكهربائيّة.



وبموجب دورها الفني، تقوم الشركة بتقديم الدعم الفني في جميع المجالات ذات الصلة في قطاع الكهرباء. كما تتعاون مع الجهات المعنية لتوفير الخبرة والمعرفة الفنية، وتقديم المشورة والتوجيه فيما يتعلق بتشغيل وصيانة وتطوير شبكات الكهرباء. وتعمل الشركة على ضمان توفر الدعم الفني اللازم في أي مكان يلزم ذلك في قطاع الكهرباء، وتسعى جاهدة لتعزيز الكفاءة والجودة في توصيل الخدمة الكهربائية للمستخدمين في فلسطين.

## الجانب المالي والاقتصادي

ساهمت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بشكل فعال في تعزيز الحالة الاقتصادية لمناطق امتياز الموزعين من خلال رفع الامدادات الكهربائية. فقد أدت زيادة الاشتراكات الصناعية والتجارية إلى نمو النشاط الاقتصادي في تلك المناطق، حيث أصبحت تعتبر وجهة مغرية للاستثمار وتطوير الأعمال. ولم يقتصر الأثر الإيجابي على المناطق المستفيدة فقط، بل تمتع الموزعون أيضاً بفوائد كبيرة، بفضل زيادة حجم مبيعات الكهرباء لدى الموزعين، بالتالي جرى تعزيز وضعهم المالي وزادت إيراداتهم. فقد أدى هذا التحسن المالي إلى تعزيز قدرتهم على تطوير البنية التحتية وتوفير خدمات أفضل للعملاء. كما ترتب على ذلك تحسين فرص العمل وتعزيز الاستقرار الاقتصادي في المنطقة.

### معالجة مشاكل الفواتير التي يتم احتسابها على أساس تقديري لبعض نقاط الربط:

تقوم الشركة بمتابعة الفواتير المستلمة والتحقق من خلو هذه الفواتير من أي مشكلات تتعلق بالجوانب المالية أو الفنية. يتم التواصل مع الجانب الإسرائيلي لمعالجة وحل تلك المشكلات وضمان تلبية احتياجات المشتركين في القطاع. تعمل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء على ضمان تصويب الأخطاء الواردة في الفواتير الواردة للموزعين من طرف شركة الكهرباء الإسرائيلية من خلال متابعات وإجراءات الشركة مع الجانب الإسرائيلي. يهدف هذا العمل إلى ضمان صيانة المال العام و حقوق الموزعين وتحقيق أعلى مستويات الجودة والرضا للمشاركين.

### إلغاء بعض الغرامات المفروضة بشكل تعسفي من قبل شركة الكهرباء الإسرائيلية على الموزعين:

تقوم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء بمتابعة الغرامات التي يتم فرضها على موزعي الكهرباء بشكل تعسفي، وذلك من خلال عملية دقيقة للتحقق من صحة تلك الغرامات. تتضمن هذه العملية عقد اجتماعات مع الأطراف المعنية، بما في ذلك الموزعين والجهة المسؤولة عن فرض الغرامات، بهدف مناقشة وتوضيح الأسباب والمعلومات المتعلقة بتلك الغرامات. بالإضافة إلى ذلك، تقوم الشركة بتوفير طاقم فني متخصص، يقوم بجمع البيانات والأدلة اللازمة لإثبات عدم صحة الغرامات التي تم فرضها. يتم تحليل هذه الأدلة وتقديمها بشكل دقيق وشفاف خلال الاجتماعات، بهدف إظهار التناقضات أو الأخطاء التي تم ارتكابها في فرض تلك الغرامات. عند توفر الأدلة القاطعة التي تثبت عدم صحة الغرامات، يتم العمل على تخفيضها بشكل كبير، وذلك لتحقيق العدالة والتقليل من الأعباء المالية غير المبررة على الموزعين وصيانة المال العام.

## عمل قاعدة بيانات لكل الموزعين في فلسطين، المشتريات والمبيعات والاقتطاعات من المقاصة.

تم إنشاء قاعدة بيانات شاملة وتطوير برنامج للفوترة يستخدم لجميع موزعي الكهرباء الذين يتم تغذيتهم من الجانب الإسرائيلي. يهدف هذا البرنامج إلى تسهيل عملية تتبع ومتابعة قيم الفواتير التي تصدر من الجانب الإسرائيلي للموزعين وكذلك نسب تسديد الموزعين وقيم الاقتطاعات من الجانب الإسرائيلي من أموال المقاصة لصالح تسديد هذه الفواتير علاوة على ذلك، يوفر البرنامج واجهة سهلة الاستخدام للجهات المعنية، حيث يتم عرض البيانات والفواتير بشكل واضح ومفهوم، ويمكن للمشاركين التواصل مع الشركة وتقديم أي مشكلات تتعلق بالاستهلاك أو الفواتير عبر البرنامج. يتيح البرنامج أيضاً توليد تقارير مفصلة تساعد على تحليل ومراجعة البيانات المالية للمشاركين ويتم رفع هذه التقارير لجهات الاختصاص في الحكومة لأخذ المقتضى المناسب.

## مساهمة الشركة في وقف الاقتطاعات من المقاصة لحساب نقاط الربط الخاصة.

بالتعاون مع جهات الاختصاص، قامت الشركة بجهود مشتركة لوقف الاقتطاعات التي يقوم بها الجانب الإسرائيلي من أموال المقاصة بهدف تسديد فواتير نقاط الربط الخاصة. هذا التدخل ساهم في صيانة المال العام والحفاظ على استقرار الخدمات.

## التعرفة

على ضوء الاتفاقيات الموقعة بين الشركة ومصادر الطاقة، فقد ساهمت شركة النقل بتخفيض تعرفه الكهرباء، حيث تقوم شركة النقل ببيع الكهرباء إلى موزعي الكهرباء بتعرفة مميزة أقل من نظيرتها لدى الجانب الإسرائيلي، الأمر الذي أثر إيجاباً على المركز المالي لموزعي الكهرباء الذين يتم تزويدهم من محطات التحويل التابعة لشركة النقل وبالتالي زيادة هامش الربح لديهم مما أتاح لهم فرصاً إضافية للاستثمار والنمو، وساهمت بشكل مباشر أيضاً بتقليل فاتورة الكهرباء الوطنية للحكومة والحد من قرصنة الجانب الإسرائيلي لأموال المقاصة. وبذات الوقت تقوم شركة النقل بتشجيع الاعتماد على مصادر الطاقة المحلية (المتجددة) من خلال شراء الكهرباء بتعرفة مميزة وفقاً للقوانين والأنظمة الصادرة عن جهات الاختصاص.

كما وقد ساهم خفض تعرفه بيع الكهرباء في تحسين الملاءة المالية لشركات التوزيع والموزعين الأمر الذي مكنها من تطوير وتوسعة شبكات الكهرباء لديها، لكي تتمكن من إيصال الكهرباء بأعلى جودة إلى أكبر قدر ممكن من الموزعين، لتوزيعها على مراكز الأحمال وبذات الوقت بناء محطات تحويل إضافية بهدف تحسين البنية التحتية وتوسعة المحطات القائمة، ناهيك عن تقليل فاتورة الكهرباء الإسرائيلية من خلال تغليب الاعتماد على مصادر الطاقة المحلية من جهة، وضمان تسديد كامل فاتورة الاستهلاك من قبل موزعي الكهرباء المتعاقد معهم.

حيث أنه ومنذ تاريخ بدء تشغيل محطات التحويل سعت شركة النقل بالتعاون مع شركائها إلى توقيع اتفاقيات نموذجية لتنظيم عملية بيع وشراء الكهرباء فيما بينها لتكفل حقوق المتعاقدين، الأمر الذي جعل نسبة تحصيل فواتير استهلاك شركات التوزيع من شركة النقل 100٪ تقريباً، وبالتالي انخفاض ديون الكهرباء في ظل ازدياد الاستهلاك والنمو السكاني والاقتصادي.

## أهدافنا المستقبلية

تهدف الخطة المستقبلية لشركة النقل إلى تلبية احتياجات الكهرباء وتعزيز القدرة التوليدية بواسطة وسائل مستدامة وفعالة. تتضمن الخطة مجموعة من الإجراءات الهامة التي تسعى لتحقيق هذه الأهداف. تم تطوير هذه الخطة التي تتوافق مع الخطة الاستراتيجية لقطاع الطاقة التي أصدرتها سلطة الطاقة والموارد الطبيعية، التي تنسجم مع التوجهات الحكومية الرامية لتطوير قطاع الطاقة.

**تهدف الخطة كذلك إلى تعزيز البنية التحتية في قطاع الكهرباء وتحسين كفاءة نقل الطاقة الكهربائية وتقديم خدمة موثوقة ومستدامة، وستتضمن الخطة العناصر التالية:**

**أولاً:** بناء وتشغيل خمس محطات تتضمن جديدة تعمل على الجهد العالي، وستعمل هذه المحطات على توفير قدرات كهربائية إضافية ونقلها إلى مراكز الأحمال.

**ثانياً:** بناء خطوط تغذية جديدة، والتي ستساهم في نقل الكهرباء على الجهد المتوسط، مما يعزز القدرة ويحسن جودة التيار الكهربائي للمستخدمين.

**ثالثاً:** بناء خطوط نقل 161 كيلو فولت لتمكين الشركة من استيراد الكهرباء من الدول المجاورة وربط محطات التحويل ببعضها، وذلك لتحسين قدرة الشركة على نقل الكهرباء بين المحافظات المختلفة بجودة عالية وبأقل تكلفة، بالإضافة إلى تحقيق المرونة اللازمة لإدارة الأحمال والاستجابة للظروف الطارئة، حيث يعتبر تحقيق هذا الهدف بمثابة استقلال لقطاع الكهرباء الفلسطيني وانفكاكه عن الاحتلال.

**رابعاً:** تطوير مركز التحكم الوطني لتحسين عمليات المراقبة والتحكم بالشبكة الكهربائية، وسيتم تجهيز هذا المركز بأحدث التقنيات والأنظمة لتمكين الطواقم الفنية في الشركة من التحكم الدقيق بجميع مكونات الشبكة.

ستسهم هذه الخطة المستقبلية في تحديث شبكات الكهرباء ونقاط الربط الحالية، وتحسين كفاءة نقل وتوزيع الكهرباء. كما ستسهم في تعزيز استقرار الشبكة وتقديم خدمة موثوقة ومستدامة للمستخدمين في القطاع الكهربائي وقد تم الإعداد لذلك كله من خلال مشروع الخطة الرئيسية لقطاع التوليد والنقل في الضفة الغربية.



## المحور الرابع: الأداء المالي والإداري



## الأداء المالي للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء

رغم التحديات الكبيرة، تمكنت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء من تحقيق إنجاز ملموس في أدائها المالي. فقد تجاوزت الشركة العقبات وتعاملت مع المتغيرات وصممت استراتيجياتها المالية بحكمة لتعزيز قدرتها على القيام بمسؤولياتها وتقديم خدماتها بكفاءة واستدامة إذ نجحت الشركة في تحقيق توازن مالي والحفاظ على استقرار عملياتها رغم هذه التحديات. جوانب من الإستراتيجية المالية للشركة تتمثل بما يلي: تحصيل فواتير المبيعات التي تصدرها الشركة بنسبة 100٪، وهذا يتيح لها إدارة تدفقاتها النقدية بشكل سليم من خلال تسديد حساباتها الدائنة وتغطية مصاريفها التشغيلية بكفاءة. يعد تحصيل نسبة 100٪ من فواتير الشركة أمراً ذي أهمية بالغة ويعكس الإدارة السليمة للسيولة المالية في الشركة. وقد لاحظ مجلس تنظيم قطاع الكهرباء هذا الإنجاز المالي والإداري المتميز وقام بإرسال رسالة شكر للشركة تثنى تحقيقها لهذه النتائج المتفوقة.

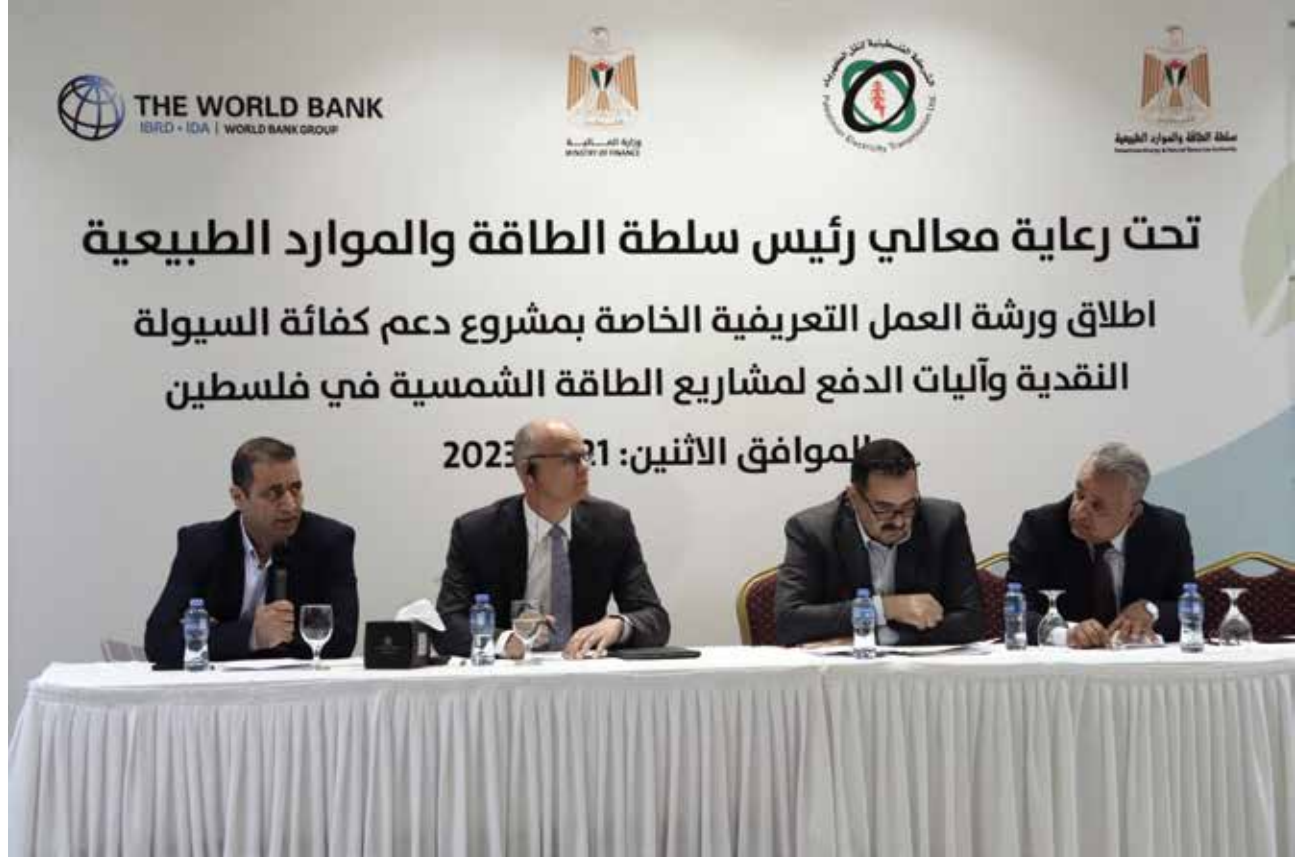
تعمل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء على تسديد جميع مدفوعاتها بانتظام، فهي تلتزم بتسديد فواتير الموردين الشهرية لمشتريات الطاقة، بما في ذلك فاتورة شركة الكهرباء الإسرائيلية التي تغطي جميع محطات التحويل الخاصة بالشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، بحيث يتم تسديد كامل مبالغ هذه الفواتير ضمن فترة الاستحقاق ولا توجد أي فواتير متراكمة للشركة ضمن ملفات التقاص مع الجانب الإسرائيلي. هذا النهج المالي الحازم يعكس التزام الشركة بإدارة المدفوعات بشكل مسؤول ويعزز موثوقية الشركة وعلاقتها التجارية مع الأطراف الأخرى.

تضع الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء جهوداً مكثفة في تعزيز الرقابة المالية والإدارية و تعمل الشركة على توفير تدقيق خارجي من قبل شركات تدقيق مستقلة، وتحصل على تقرير تدقيق خارجي يحتوي على رأي المدقق المستقل بشأن عدالة القوائم المالية منذ بداية عمل الشركة. بالإضافة إلى ذلك، تخضع معاملات الشركة المالية للرقابة المالية الحكومية كما تمتلك الشركة وحدة للتدقيق الداخلي. تعتبر الشركة الرقابة الداخلية أحد أركان إدارة الرقابة الأساسية، حيث تهدف إلى ضمان الدقة والموثوقية في البيانات المالية وضمان عدم وجود تجاوزات أو انتهاكات قانونية أو مخالفات تتعلق بالممارسات المهنية المالية.

يتم اعداد وعرض البيانات المالية للشركة وفقاً لمعايير الإفصاح الدولية، إذ تلتزم الدائرة المالية بتطبيق هذه المعايير وتحديثاتها باستمرار لكافة الاحداث المالية مما يضمن امتثال الشركة للقوانين واللوائح المالية المحلية والدولية ذات الصلة ويعزز موثوقية القوائم المالية الخاصة بها.

تولي الشركة أهمية كبيرة لتمويل مشاريعها الاستثمارية من خلال الجهات المانحة بهدف تخفيف الضغط على الموازنة الخاصة بها. إذ تسعى الشركة إلى بناء علاقات جيدة مع المانحين وتعزيز التواصل والتفاهم المتبادل وتضع الشركة جهوداً متواصلة في تقديم كافة المعلومات والوثائق المطلوبة لتقديم طلبات التمويل وتأكيد جدوى المشاريع الاستثمارية. كما تسعى الشركة لتوفير البيانات المالية والتقنية المطلوبة، بالإضافة إلى تقديم الدراسات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية

المتعلقة بالمشاريع المقترحة. وتعتقد الشركة أن تعزيز الثقة والشفافية في علاقتها مع المانحين يساهم في زيادة فرص الحصول على التمويل وتنفيذ المشاريع الاستثمارية بنجاح.



تولي الشركة أهمية كبيرة لإدارة النقد بشكل سليم وفقاً للأولويات المحددة و تعمل على إعداد موازنات واقعية تعكس التوقعات والاحتياجات المالية للشركة. كما يتم تنظيم التخصيصات المالية بحيث يتم التركيز على الأولويات الرئيسة وتلبية الاحتياجات الأساسية للشركة. أيضا تهدف الشركة إلى الحفاظ على توازن في إدارة المصروفات وعدم وضع نفسها في أزمة مالية بحيث يتم اتخاذ قرارات مالية مدروسة وتتم مراقبة النفقات وضبطها بعناية لضمان استخدام الأموال بطريقة فعالة ومستدامة. تتبنى الشركة سياسة التحوط المالي للتأكد من وجود مخزون نقدي كافٍ لتلبية احتياجاتها وتجنب أي مخاطر مالية غير متوقعة. بفضل هذه الأساليب الاحترافية في إدارة النقد، تتمتع الشركة بثبات مالي وقدرة على مواجهة التحديات المالية والحفاظ على استدامتها.

## مؤشرات الأداء الخاصة بالشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء

شهد هذا العام تشغيل محطات التحويل للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، وقياساً لأداء الشركة وجودة الخدمات التي تقدمها فإن هناك العديد من المؤشرات التي يجب قياسها بحيث تشير إلى التزام الشركة بالمعايير العالمية في جودة الخدمة المقدمة للمستهلكين ومن هذه المؤشرات:

### 1. مؤشرات استمرارية الخدمة

المؤشر	وحدة القياس	النتيجة
الطاقة غير المزودة بسبب الانقطاعات	م.و.س	895
عدد مرات تكرار انقطاعات المحولات لمحطات التحويل	عدد	0.50
نسبة عدم توفر المحولات لمحطات التحويل لاستمرارية التزويد	نسبة	0.1%

### 2. مؤشر فاقد فني

المؤشر	وحدة القياس	النتيجة
الفاقد	نسبة	0.91%

### 3. سلة المشتريات

المصدر	شركة كهرباء القدس	شركة كهرباء الشمال	شركة كهرباء طوباس	شركة كهرباء الجنوب
الشركة القطرية الاسرائيلية	75%	40%	44%	64%
الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء	19%	60%	56%	36%
الأردن	6%	-	-	-



## مؤشرات الأداء المتعلقة بشركات التوزيع

ساهمت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في لعب دور مهم وحيوي بإحراز تقدّم في المؤشرات المتعلقة بشركات التوزيع، إذ إنه عند تشغيل المحطات ونتيجة لتوفير القدرات اللازمة لتشغيل فعال لشبكات التوزيع تمكنت الشركات من تلبية طلبات زيادة قدره من المواطنين وكذلك القيام بأعمال التوسعة اللازمة للشركات كما وتمكنت من إعادة توزيع الاحمال على محطات الضغط المنخفض والذي أدى بدوره الى تقليل وقت الانقطاعات وتحسين مؤشرات أداء شركات التوزيع بتلبية طلبات المشتركين وتقليل أوقات الصيانه وتحسين جودة التزويد ككل نتيجة لذلك.

أيضاً يتضح إحراز التقدّم في المؤشرات المتعلقة بشركات التوزيع من خلال استطلاع اهم النتائج التي يبينها التقرير لقطاع النقل، فإن نسبة الفاقد كانت 0.91٪ وهو ما يخفف العبء على شركات التوزيع ويساهم في انخفاض الاسعار، أما النتائج في قطاع التوزيع؛ فقد سجلت زيادة واضحة في اعداد المستهلكين المشتركين لدى شركات التوزيع، حيث بلغت الزيادة في اعداد المستهلكين أكثر من 25 ألف مستهلك جديد في القطاعات كافة، في حين احتفظت شركة كهرباء محافظة القدس بأكبر حصة بواقع 57٪ من مجمل اعداد المستهلكين.

أما من حيث مؤشر معدل حدوث الانقطاعات في النظام SAIDI ، فقد انخفض بحوالي 313 دقيقة لكل مشترك ضمن مسؤوليات شركات التوزيع، وانخفض أيضاً 172 دقيقة لكل مشترك ضمن مسؤوليات جهات التزويد من المصدر وذلك ترافق مع توفر القدرات الكهربائية اللازمة لتلبية الطلب وخصوصاً في فصلي الصيف والشتاء والذي تجلّى بزيادة على الحمل الأقصى، من خلال تشغيل محطات تحويل الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في بداية الربع الخير من العام 2020 مما عمل على تلبية الاحمال لدى شركات التوزيع وتقليل الانقطاعات المرتبطة بهذا السبب.

أما من حيث الخدمات المقدمة للمستهلكين، فقد بقي معدل عدد الايام اللازمة لتجهيز الربط لمشارك جديد 27 يوماً، كما بلغ معدل إصدار مطالبة مالية لاشترك جديد 17 يوماً لدى شركات التوزيع. من جهة أخرى فقد زاد عدد نقاط بيع الكهرباء لدى شركات التوزيع بأكثر من 500 نقطة بيع جديدة، ليكون معدل عدد المستهلكين لكل نقطة بيع 313 بدلا من 418 في العام 2020.

إنّ هذه النتائج تبين واقع قطاع الكهرباء، وحجم التحديات والإنجازات في القطاع، وما يجب تحسينه في السنوات اللاحقة، إلى جانب أنّه مؤشر واضح للدور الذي تلعبه الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في إحراز التقدّم الملموس بالمؤشرات المتعلقة بالموزعين والتي بيّنتها النتائج أعلاه.

## التحديات:



تواجه الشركة تحديات ومخاطر ترتبط في جُلّها بالوضع السياسي والاقتصادي، إلى جانب وجود الاحتلال الإسرائيلي، وتصنيفات المناطق إلى (أ) و(ب) و(ج)، ما يعقّد إجراءات عمليّات التشغيل فيها.

وتتزايد هذه المخاطر باضطراب الأوضاع الأمنية والسياسية، ما يؤدي إلى تأثير على أداء الشركة، وقدرتها على استرداد أصولها، إلى جانب مواجهتها لمعيقات تتعلّق بالإجراءات التي يفرضها الاحتلال، بما في ذلك القوانين والتشريعات، ما يؤثر على قدرة الشركة على إحراز التقدّم والتطوير بالشكل المطلوب.

وتحاول الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء التغلّب على هذه التحدّيات والمخاطر باعتمادها على استراتيجيّات وسياسات للتخطيط، والتعامل مع هذه المخاطر، إذ تجري تقييمات دورية لتحديد وتقييم المخاطر المحتملة، وتجري تطويراً مستمراً للإجراءات الملائمة للتعامل معها.

وتنفّذ الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء مجموعة من الإجراءات الأمنيّة، وإجراءات السلامة العامّة، وإجراءات احترازية أخرى لحماية الممتلكات وضمان استمرارية العمليّات، لتقديم الخدمات بالصورة المطلوبة.

بالإضافة إلى ذلك، تعمل الشركة على بناء شراكات قوية والتعاون مع الجهات المعنية والمؤسسات الدولية لتعزيز بيئة الأعمال وتخفيف التأثيرات السلبية للظروف السياسية والاقتصادية، من خلال التخطيط الاستراتيجي المناسب والتحكم الجيد في المخاطر، وتسعى للتأكد من استمرارية عملياتها وتحقيق النجاح والنمو في بيئة تجارية قيد التطور.

## التحديات التشغيلية:

تواجه الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تحديات تشغيلية هامة، منها ما يتعلق بالطلب المتزايد على الكهرباء، وضمان استمرارية توفير الكهرباء بشكل موثوق ومستدام، وهذا أمر يتطلب صيانة دورية للشبكات والمعدات، وتطوير استراتيجيات للتعامل مع الأعطال والانقطاعات في الكهرباء، وتحديث البنية التحتية للتكيف مع التغيرات في احتياجات العملاء وتقنيات النقل والتوزيع. لذا فإن الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تسعى إلى رفع مستوى التمويل في الأعوام القادمة بهدف تأمين تمويل احتياجات تطوير البنية التحتية لتعزيز قدرة الشركة على تحسين جودة الخدمة المقدمة. ولتحقيق هذا الهدف تقوم الشركة على تعزيز التعاون مع الجهات المانحة والمؤسسات المالية المحلية والدولية، وذلك لرفع مستوى التمويل وتأمين الاحتياجات التمويلية اللازمة لتنفيذ المشاريع والبرامج المستقبلية في قطاع الكهرباء، وهذا من شأنه أن يعزز التنمية المستدامة من خلال تطوير البنية التحتية من دون إضافة أعباء مالية على كاهل الحكومة.

تواجه الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء أيضا تحديات تتعلق بالإجراءات والمعوقات التي يفرضها الجانب الإسرائيلي، مثل تراخيص العمل في المناطق المصنفة «ج» وقيود تصاريح العمل وغيرها من المعوقات التي تؤثر على قدرة الشركة في الاستجابة لاحتياجات التشغيل والصيانة والتطوير لشبكتها في تلك المناطق. وفي ظل هذه القيود، تعمل الشركة على إيجاد حلول بديلة وتعزيز التعاون مع الجهات المعنية المحلية والدولية للتخفيف من هذه القيود وتسهيل عملها في كافة الأماكن والمناطق.

أيضا هناك التحديات التقنية التي قد تواجهها الشركة. هذه التحديات تتعلق بالتكنولوجيا المتقدمة والتحديثات المستمرة في مجال الكهرباء. قد تتطلب هذه التحديات التطوير المستمر للمهارات والتدريب للعاملين في الشركة، وتحسين البنية التحتية واعتماد التقنيات الجديدة والابتكارات في نظم الشبكات الكهربائية.

علاوة على ذلك، تسعى إدارة الشركة لبذل الجهود اللازمة لمراقبة وتقييم المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للتعامل مع الظروف السياسية والاقتصادية الراهنة في المنطقة لدرء المخاطر التي قد تؤثر بشكل جوهري على عمليات الشركة، كما وتتبنى الشركة الممارسات والسياسات الصارمة في مجال إدارة المخاطر للحد من تأثيرات المخاطر التشغيلية المحتملة التي تهدف إلى ضمان استمرارية العمليات وتحقيق الأهداف والاستدامة العامة للشركة.

انتشار فيروس كورونا والذي بدأ في العام 2020 أثر بشكل جوهري على الاقتصاد الوطني والعالمي، وترتب على ذلك تأثيرات على العديد من قطاعات الاقتصاد وتطبيق قيود وتدابير في فلسطين وفي العديد من الدول الأخرى، مثل قيود التنقل والسفر والحجر الصحي، تأثير الجائحة كان له تأثير معتدل على أنشطة الشركة، حيث تم تبني خطة طوارئ للتعامل مع الظروف الصعبة. ومع ذلك، لا يزال مدى

استمرارية هذه التأثيرات غير واضح ويعتمد على المستجدات المستقبلية التي لا يمكن التنبؤ بها بدقة في الوقت الحالي، وتم اتخاذ إجراءات مناسبة لمواجهة التحديات المالية والتشغيلية المتعلقة بالجائحة، وتم تطبيق آليات ملائمة لمواصلة سير الأعمال بأفضل طريقة ممكنة.

كما وأن الحرب المدمرة التي تخوضها دولة الاحتلال على قطاع غزة منذ السابع من أكتوبر/تشرين الأول 2023 أثرت ولا زالت تؤثر بشكل مباشر على الضفة الغربية، حيث يواصل الشعب الفلسطيني دفع أثمان باهظة نتيجة هذه الحرب التي ألقّت بظلالها على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والإنمائية لنحو 5,5 مليون فلسطيني يعيشون في الضفة الغربية وقطاع غزة، مخلفةً جملة من التداعيات والتأثيرات السلبية.

فوفقاً لتقديرات حديثة صادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والإسكوا، فقد انخفض الناتج المحلي الفلسطيني بنسبة 12,2 بالمائة أو ما يعادل خسارة قيمتها 2,5 مليار دولار. مع ارتفاع معدل الفقر بنسبة 45,3 بالمائة من 26,7 بالمائة، إلى 38,8 بالمائة من السكان. دافعاً 663497 شخصاً إضافياً تقريباً تحت وطأة الفقر، من 1464081 إلى 2127578 من السكان.

ومع ذلك، يجب مراعاة أن التطورات المستقبلية قد تؤثر على النتائج المالية والتدفقات النقدية والمركز المالي للشركة، لذا، من المهم مراقبة المستجدات وتحليل الآثار المحتملة واتخاذ الإجراءات الملائمة لتحقيق استدامة ونجاح الشركة في المستقبل.



## القوى العاملة والتدريب:



يتكون فريق العمل في الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء من 66 موظفًا يتحلون بالخبرة والموهبة والتفاني، ويوظفون خبراتهم وتجاربهم الغنية والمتنوعة لتقديم أفضل الخدمات لعملائنا.

تعمل طواقم الشركة في خمسة مواقع رئيسة دائمة منتشرة في رام الله، والقدس، والخليل، ونابلس، وجنين، وفي نفس الوقت الذي نفخر فيه بأن كل موظف هو جزء لا يتجزأ من تنفيذ مهمتنا، تقسم طواقم الشركة إلى قسمين، القسم الفني والذي يتكون من مهندسين وفنيين مهرة يعملون على ضمان تشغيل ومراقبة وصيانة نظام النقل الكهربائي ومرافقه، والقسم الإداري والذي يتكون من إداريين وماليين وقانونيين يؤدون دوراً حيوياً كخدمات مساندة وتنظيم وإدارة العمليات اليومية للشركة ورفع التقارير الدورية والتحليلات لتمكين الإدارة العليا من اتخاذ القرارات الاستراتيجية المناسبة.



تحرص الشركة على توفير بيئة عمل تشجع على التعلم والتطور المستمر، كما تقوم بتقديم التدريبات اللازمة للموظفين لتعزيز قدراتهم ومهاراتهم في مجالات العمل المختلفة، كما تولي اهتماماً كبيراً بتعزيز التواصل والتنسيق بين الفرق المختلفة لتحقيق أفضل أداء وتحقيق أهداف الشركة بكفاءة.

حيث يُعتبر التدريب خياراً إستراتيجياً تتطلع شركة النقل من خلال إعداد كوادر بشرية قادرة على تلبية حاجات العمل والتطورات والتغيرات السريعة التي تحدث في مجالات العمل، نظراً لما يُهيئه التدريب للموظف من معارف ومهارات جديدة تتطلبها مهنته، أو من خلال تعرّفه على أفضل الحلول للمشكلات التي يواجهها أثناء ممارسته لعمله مما يُزيده تمكناً في أداء العمل ويُساعده على تجنب الأخطاء، ليصل بذلك الى المستوى المنشود الذي تطمح اليه الشركة.



المحور الخامس: الإعلام

# الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في الإعلام

تلغزيون الفجر

رئيسة التحرير / منوعات / الفلسطينية لنقل الكهرباء تحت طول الكبرياء مع محافظة طولكرم

## "الفلسطينية لنقل الكهرباء" تبحث طول الكبرياء مع محافظة طولكرم

14 أكتوبر 2022 آخر تحديثه 14 أكتوبر 2022

طولكرم تبحث رئيس مجلس إدارة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء د. محمد بركات، أمين الأربعة الدول المعقودة لمعالجة نقص القدرة الكهربائية في محافظة طولكرم خلال زيارته لها وقد من الشركة مقر المحافظة والبلدية بحضور أعضاء مجلس إدارة الشركة أ. ناصر الخديف وم. محمد شاكر بنور، ومدير عام الشركة م. نشأت أبو بكر.

وسمكت محافظ طولكرم اللواء عصام أبو بكر في دار المحافظة ومد الشركة لتعاضد التعاون المشترك للوصول إلى طول ممكنة لمعالجة مشكلة نقص القدرة الكهربائية في المدينة وعلى رأسها الربط مع محطة توليد حزة حيث أطلع دكتور بركات على المحافظة على مراحل إنجاز مشروع الخط الثالث وبناء محطة الخضم لتأمين تزويد مدينة طولكرم بالكهرباء من خلالها

WAPA  
وكالة الأنباء والمعلومات الفلسطينية  
Palestine News & Info Agency

لمشركي جوبل ارسل رقم 1

تاريخ النشر: 23/07/2023 04:47 م

## رئيس الوزراء يفتتح ويضع حجر الأساس لمشاريع بقيمة 35 مليون دولار في طولكرم

### تحت رعاية دولة رئيس الوزراء د. محمد اشتية حفل افتتاح وتشغيل

الافتتاح وتشغيل خط ربط محطة كهرباء طولكرم بمحطة حزة وإنهاء أزمة الكهرباء

الافتتاح للاندكثال هو المنسبب الرئيسي في أزمة الكهرباء

المشاريع التي نفذتها لتعزيز سمعة أبناء شعبنا واستنهاج كافة الصفات بالشراكة والعمل الجماعي

طولكرم 22-7-2023 وفا- افتتح رئيس الوزراء محمد اشتية، اليوم السبت، عدة مشاريع ووضع حجر الأساس وشهد مشاريع أخرى في محافظة طولكرم بقيمة 35 مليون دولار.

وبدا اشتية جولته بافتتاح محطة تحويل الكهرباء لإطلاق بدء تعوير 10 ميغافولت لتزويد طولكرم بكميات إضافية من الكهرباء، ما من شأنه أن ينهي الأزمة التي تعانيها المدينة من انقطاع التيار الكهربائي مؤقتاً أو لمدة سنوات.

كما افتتح رئيس الوزراء العيادة الصحية في كفر صور، ووضع حجر الأساس لمشاريع أخرى مثل شارع الواد في فرعون، وحجر الأساس لمشروع إنشاء خط نقل وجران مياه في كثر.

دنيا الوطن

شؤون فلسطينية

## "الفلسطينية للكهرباء" تزود كهرباء الشمال بقدرة إضافية وتستمر بالمرحلة الثانية من مشروع مغذيات طولكرم

24-01-2022

رابط مختصر: <https://www.dunya.com/instagram/watnawoice>

تابعنا أيضا عبر استجرام [instagram/watnawoice](https://www.instagram.com/watnawoice)

رام الله - دنيا الوطن  
استجابات الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء لطالب حركة كهرباء الشمال بتزويدها بشكل عاجل بقدرة إضافية [10] ميغافولت أمبيراً لتغذية المنطقة الشرقية من مدينة نابلس، ما يؤدي إلى تحسين الخدمة والحد من الانقطاعات في قرى سالم ودير الحطب وعزموط.

الحمد لله يفتتح محطة تحويل الطاقة الكهربائية في الجلمة

19/07/2017 آخر تحديث: 19/07/2017 الساعة 11:42

شراء

رام الله - وفا - افتتح رئيس الوزراء د.رامي الحمد لله، يوم الإثنين، محطة تحويل الطاقة الكهربائية في الجلمة بجنين، مؤكداً أنها ستساهم في توفير كمية كافية من الطاقة الكهربائية لسد العجز في الكهرباء في محافظة جنين والمناطق المحيطة بها، وستمكن شركة النقل الوطنية للكهرباء الفلسطينية من خلالها من توزيع مصادر استيراد الطاقة، مما يعكس على الأوسع جودة الخدمة، وذلك إذنا بدء نشاط وحرك الاقتصادي لشعبي، ولنموي.

جاء ذلك بحضور محافظ محافظة جنين إبراهيم رمضان، والفالم بأعمال رئيس سلطة الطاقة بي ظاهر ملحم ووزراء



**الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء - Petl**  
December 13, 2021

**"الفلسطينية للكهرباء" ليحث رفع القدرة لصالح "كهرياء الجنوب"**

رام الله | ناقش المدير العام للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء المهندس نشأت أبو بكر، اليوم الإثنين، التزامات الفئمة اللازمة لرفع القدرة لصالح شركة كهرياء الجنوب، التي تغطي خدماتها مناطق واسعة من محافظة الخليل، بحضور ممثلين عن شركة الجنوب والشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء، وسلطة الطاقة، ومجلس تنظيم قطاع الكهرباء، في مقر الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء برام الله.

وبحث الطرفان الجهود المبذولة والمساعدات لمعالجة نقص القدرة في منطقة امتياز شركة الجنوب للكهرباء، وربط مدينة بظا على محطة تحويل بيت أولا؛ ما يساهم بحل مشكلة انقطاع التيار الكهربائي، خصوصاً خلال المنخفضات الجوية، ويحسن من الخدمات.

ويأتي ربط مدينة بظا، ذات الكثافة السكانية الكبيرة، على محطة تحويل بيت أولا، إلى اعتمادها على مصدر فلسطيني بالكهرباء، فيحتمن ذلك من الجودة والظروف المعيشية، وينقل من الانقطاعات، ويأتي في إطار مساعي الشركة إلى ربط مناطق عديدة في محافظات فلسطينية مختلفة لاحقاً لبناء، بحسب خطتها.



**وطن**  
WATAN  
وكالة وطن للأخبار

**كسرتنا قواعد الهدية! برنامجك صار**

برامج وطن | الفيديو | فلسطيني | عربي دولي | وطن في لبنان | مقالة

وطن < أكتوبر > فلسطيني

**"وفد أوروبي يبحث تطوير قطاع الكهرباء مع "الفلسطينية للكهرباء" و "مجلس التنظيم"**

PM 01:17 | 07.07.2022

**وطن:** ناقش المدير العام للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء ج. نشأت أبو بكر، اليوم الأربعاء، بعض القضايا التي تخص سوق الكهرباء مع وفد إيطالي من برنامج الاتحاد الأوروبي للتوأمة في قطاع الطاقة الكهربائية، بحضور الرئيس التنفيذي لمجلس تنظيم قطاع الكهرباء ج. حمدي طهويب.

**شبكة فلسطين الإخبارية PNN**  
التيقظة منطلقة والإستقلالية وسائلنا

شبكة فلسطين الإخباري PNN  
التيقظة منطلقة والإستقلالية وسائلنا

جولة سريعة PNN: محادثات دولية، محادثات أسرى، زيادة الاعتماد، موجات أمطار، لقائه مع جنود، محادثات الإفراج عن

القطر: جوارق الإسفنج في ريفها، PNN: باحثون، جوارق الإسفنج يفتشون برفق البحر في وقت تلوقة الجوارق من الناس و

**القطر**  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط

**"الفلسطينية للكهرباء" ترفع قدرة "كهرياء القدس" في القدس ورام الله**  
12-19 أيلول 2021 | مقالات

**أحد**

القطر: عملت الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء على رفع القدرة المتزايدة من محطة رام الله فهددا لشركة كهرياء محافظة القدس بواقع (50) ميغا فولت أمبير، ليصبح (150) ميغا فولت أمبير، بعد إتمام جميع التجهيزات الكهربائية والمقاولية المتعلقة بحاسه...

**INDEPENDENT**  
www.independent.ps

الجزائر: سياسة أداء اقتصاد بيته، انتخابات وسلطات لقائه معون، موجات رياحة حارة، طيور الأبراج التورنادو، حطبات، انتخابات بوز

**القطر: جوارق الإسفنج في ريفها، PNN: باحثون، جوارق الإسفنج يفتشون برفق البحر في وقت تلوقة الجوارق من الناس و**

**القطر**  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط

**الفلسطينيون يحاولون الفكك من شبكة الكهرباء الإسرائيلية**

الأردن: يتخلف كتيبة الكفافية لتكمل إلى 90 ميغافولت من أجل 1800 مستهلكها الخدمة، **البحر الأبيض المتوسط** مراسل، 14 أيلول 2022 19:30

يحل مشكلة كمية الكهرباء اللازمة لتغطية الحياة في مدينة الرملة بولاية الضفة الغربية

لقد انقلنا البصيرة من المفاوضات الفلسطينية التي من التخلي على إسرائيل هي توفير **البحر الأبيض المتوسط** مراسل، 14 أيلول 2022 19:30

**آخر الأخبار**  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط  
البحر الأبيض المتوسط

## معرض الصور



مباركة دولة رئيس الوزراء لتوقيع اتفاقية تزويد شركة كهرباء محافظة القدس بالكهرباء من محطة تحويل قلنديا.



رئيس الوزراء د. محمد اشتية يلقي كلمته خلال حفل افتتاح محطة خفض بطولكرم وربطها على محطة تحويل صرة.



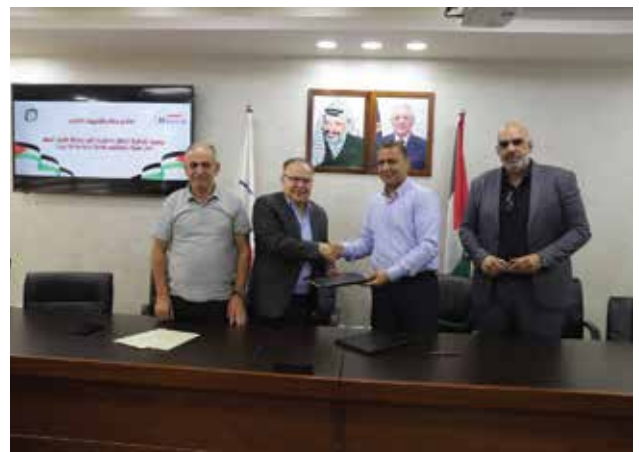
رئيس مجلس إدارة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء د. عماد بريك يوقع مع رئيس بلدية طولكرم د. رياض عوض اتفاقية التزود بالكهرباء.



رئيس الوزراء د. محمد اشتية يفتتح محطة خفض في طولكرم، لمعالجة أزمة الكهرباء في المحافظة.



مراسم توقيع اتفاقية تشغيل محطة تحويل بيت أولا - الخليل بتاريخ 2020/12/01 مع شركة توزيع كهرباء الجنوب.

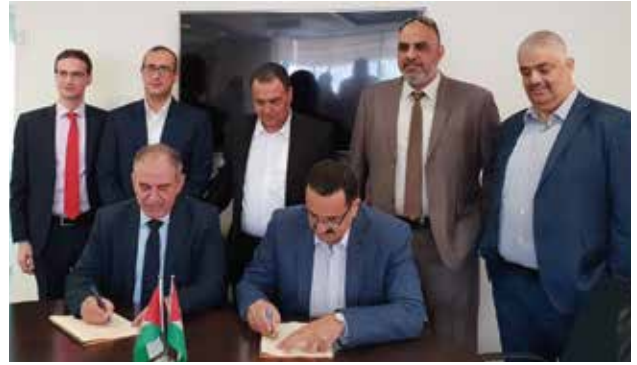


«الفلسطينية لنقل الكهرباء» و«كهرباء الشمال» توقعان اتفاقية لتمير 10 ميغا عبر «شبكة توزيع الشمال»





جلسة اجتماع مجلس إدارة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء.



مراسم توقيع اتفاقية تشغيل محطة تحويل الجلمة - جنين بتاريخ 2017/07/11 مع شركة توزيع كهرباء الشمال.



مراسم توقيع اتفاقية تشغيل محطة تحويل صرة - نابلس بتاريخ 2020/09/30 مع شركة توزيع كهرباء الشمال.



مراسم توقيع اتفاقية تشغيل محطة تحويل قلنديا - القدس بتاريخ 2020/10/18 مع شركة كهرباء محافظة القدس.



زيارة محطة الرامة في الأردن لرفع قدرة الربط الكهربائي من الأردن الى فلسطين.



جانب من الاجتماعات التي تجريها الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء مع الشركاء.



طواقم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء أعمال صيانة لإصلاح عطل فني حدث في محطة قلنديا الواقعة بين القدس ورام الله، لضمان جودة الخدمة للمواطنين في مناطق الامتياز التي تزودها المحطة.



طواقمنا في الميدان دائماً.. في ظل الظروف الجوية الماطرة، تواصل طواقم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء عملها في كافة المواقع والمحطات، لضمان وصول التيار الكهربائي لكافة مناطق الامتياز.



من داخل محطات الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء.. جانب من أعمال الفحص والصيانة المستمرة لضمان جودة التيار الكهربائي لمختلف المناطق الفلسطينية.



جنين | الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في الميدان دائماً لضمان وصول التيار الكهربائي من محطة الجليلة لجميع مناطق الامتياز في المحافظة، كما وتعمل باستمرار على الصيانة الدورية لتحسين جودة خدمة الكهرباء.



جانب من أعمال الصيانة الدورية الليلية التي تجريها طواقم الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء في مختلف المحطات لتأمين وصول التيار الكهربائي.



جانب من أعمال الفحص والصيانة المستمرة لضمان جودة التيار الكهربائي لمختلف المناطق الفلسطينية.





الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء وبلدية  
برقين تناقشان زيادة القدرة الكهربائية لبرقين  
غرب جنين من محطة الجلما.



الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء تبدأ  
بتنفيذ المرحلة الثانية من بناء مغذيات  
من منطقة عناب لمفترق دير شرف، بعد  
الحصول على التراخيص والإجراءات الفنية  
اللازمة لذلك.



أثناء عمل الطواقم الفنية للشركة في محطة  
الجلما.



«الفلسطينية للكهرباء» تستقبل وفدًا من  
جامعة بوليتكنك فلسطين بالخليل في زيارة  
علمية.



صورة تجمع عدد من موظفي شركة النقل  
والمدير العام ورئيس مجلس الإدارة مع معالي  
رئيس سلطة الطاقة ورئيس بلدية طولكرم  
وعدد من اعضاء المجلس البلدي بالإضافة  
الى عدد من طواقم شركة ساتكو المنفذة  
لمشروع محطة خفض الجهد في عنبتا /  
طولكرم.



متابعة موجودات محطة التحويل - فحص  
البطاريات.

## ختاماً ...

تسعى الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء إلى تأمين احتياجات الكهرباء في مختلف المحافظات الفلسطينية، إذ تعمل طواقمها على مدار الساعة سعيًا لتأمين هذا الاحتياج الهام الذي يمس كافة مناحي الحياة، وتواصل العمل الدؤوب من أجل إنارة كل فلسطين.. شوارع مخيّماتها، قرأها، بلداتها، ومدنها، وبالتعاون مع الشركاء من كافة المؤسسات المحليّة والدوليّة، من خلال تدعيم وتعزيز النظام الكهربائي وبناء محطات تحويل جديدة وشبكات نقل على جهد 161 ك.ف لمواجهة الطلب المتزايد على الطاقة الكهربائيّة، وتوفير خدمة كهربائيّة ذات موثوقية عالية، تنقل بأعلى درجات الكفاءة والجودة وبأقل تكلفة ممكنة.

يقدر مجلس إدارة الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء أهميّة الدعم والمتابعة الحكومية الحثيثة التي احتضنت مشاريع الكهرباء وأولتها أهمية كبرى ، إذ لولا ذلك لما تحقّقت هذه النجاحات والإنجازات على أرض الواقع، التي نطمح بأن تتوّج بالوصول إلى ما تصبو إليه الشركة ضمن رؤيتها.

تنظر الشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء إلى فلسطين العامرة بأهلها، متوهّجة مشرقة مُنارة كما هي في العقل والوجدان، معتمدة على ذاتها في إنتاج الطاقة الكهربائيّة في المستقبل القريب، محقّقة رؤية الحكومة الفلسطينية في الانفكاك عن الاحتلال الإسرائيلي في هذا الجانب، ومحتضنة للمبادرات والحلول من أبنائها في سبيل ذلك عن طريق التوجه إلى الطاقة النظيفة المتجدّدة، والمزيد من الشراكات والتعاون مع دول الجوار.

**ودامت فلسطين متوهّجة تنبض بالحياة..**

**الشركة التأسسية لنقل الكهرباء**  
**الهيئات المالية**  
**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**  
**في 31 كانون أول 2021**

الصفحة	
3-1	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
4	قائمة المركز المالي
5	قائمة الربح أو الخسارة
6	قائمة الدخل الشامل الأخرى
7	قائمة التدفقات في حقوق الملكية
8	قائمة التدفقات النقدية
26-9	إيضاحات حول البيانات المالية
27	تقرير المدققين المستقلين عن الامتثال

**الشركة التأسسية لنقل الكهرباء**  
**الهيئات المالية**  
**السنة المنتهية في 31 كانون أول 2021**  
**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

إلى مجلس إدارة الشركة التأسسية لنقل الكهرباء

نحن، المدققون المستقلون، قمنا بمراجعة الحسابات المالية للشركة التأسسية لنقل الكهرباء (الشركة) وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

تتضمن هذه الحسابات المالية: قائمة المركز المالي، قائمة الربح أو الخسارة، قائمة الدخل الشامل الأخرى، قائمة التدفقات في حقوق الملكية، قائمة التدفقات النقدية، وإيضاحات حول البيانات المالية.

مهمة المدققين المستقلين هي التحقق من صحة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

لا نقوم بمراجعة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين

**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

إلى مجلس إدارة الشركة التأسسية لنقل الكهرباء

نحن، المدققون المستقلون، قمنا بمراجعة الحسابات المالية للشركة التأسسية لنقل الكهرباء (الشركة) وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

تتضمن هذه الحسابات المالية: قائمة المركز المالي، قائمة الربح أو الخسارة، قائمة الدخل الشامل الأخرى، قائمة التدفقات في حقوق الملكية، قائمة التدفقات النقدية، وإيضاحات حول البيانات المالية.

مهمة المدققين المستقلين هي التحقق من صحة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

لا نقوم بمراجعة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين

**الشركة التأسسية لنقل الكهرباء**  
**البيانات المالية**  
**في 31 كانون أول 2021**  
**(البيانات بالدينار العراقي)**

2020	2021	رقم	التصنيف
			<b>موردات متداولة</b>
5,976,572	23,950,309	3	الد والذ المتبادل
30,262,269	44,395,768	4	دائره مدينه
828,176	3,098,995	5	موردات متداولة اخرى
-	1,137,506	6	فئحه ائتماني
-	6,277,120	7	التزامات المتداولة
<b>37,067,017</b>	<b>79,359,698</b>		<b>مجموع الموردات المتداولة</b>
			<b>موردات غير متداولة</b>
42,187,328	41,624,928	8 ا	المستحقات والائتمانات
346,462	219,472	8 ب	أصول غير متداولة
1,861,295	1,654,485	9	حق استناد أصول
<b>44,395,085</b>	<b>43,498,885</b>		<b>مجموع الموردات غير المتداولة</b>
<b>81,462,102</b>	<b>122,858,583</b>		<b>مجموع الموردات</b>
			<b>خلفه المتداولة والالتزامات</b>
			<b>الالتزامات</b>
			التزامات متداولة
28,853,603	40,767,031	10	دائره مدينه
4,436,020	9,670,479	11	مستحقات والائتمانات متداولة اخرى
<b>33,289,623</b>	<b>50,437,510</b>		<b>مجموع التزامات متداولة</b>
			مستحقات التزامات نهاية الخدمة
1,439,793	1,982,019	12	مستحقات التزامات نهاية الخدمة
21,295,165	31,191,233	13	قرض طويل الأجل
21,647,304	21,222,580	14	إيرادات مؤجلة
1,778,737	1,574,514	9	إيرادات مؤجلة
<b>46,160,999</b>	<b>83,970,346</b>		<b>مجموع الالتزامات غير المتداولة</b>
<b>79,450,622</b>	<b>136,407,856</b>		<b>مجموع الالتزامات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
			المساهمين
198,830	1,384,205		المساهمين
517,074	1,917,191		الدخل الشامل الأخرى
1,295,576	13,149,331		أرباح مؤجلة
<b>2,011,480</b>	<b>16,450,727</b>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>81,462,102</b>	<b>122,858,583</b>		<b>مجموع الموردات والالتزامات</b>

**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

**مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين**

إلى مجلس إدارة الشركة التأسسية لنقل الكهرباء

نحن، المدققون المستقلون، قمنا بمراجعة الحسابات المالية للشركة التأسسية لنقل الكهرباء (الشركة) وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

تتضمن هذه الحسابات المالية: قائمة المركز المالي، قائمة الربح أو الخسارة، قائمة الدخل الشامل الأخرى، قائمة التدفقات في حقوق الملكية، قائمة التدفقات النقدية، وإيضاحات حول البيانات المالية.

مهمة المدققين المستقلين هي التحقق من صحة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

لا نقوم بمراجعة هذه الحسابات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة، وذلك من أجل تقديم رأي مستقل عن مدى توافق هذه الحسابات مع المعايير المحاسبية المعمول بها في العراق، كما وردت في المذكرة التأسيسية للشركة.

مقر تقرير مدققي الحسابات المستقلين

**الشركة الاستثمارية لآبار الكهروماء**  
**قائمة الدخل المصنفة إلى الأقسام**  
**السنة المنتهية في 31 كانون أول 2021**  
(العملة: دينار أردني)

2020	2021	إيضاح
791,084	11,853,755	صافي الربح بعد خصوبة الدخل
88,480	1,400,117	الدخل الإضافي الأخر
<u>879,524</u>	<u>13,253,872</u>	مجموع الدخل الإضافي خلال السنة

**مخطط الهيكل المالي المرتبطة بوزن أرباحها من هذه الإيرادات المالية**

6

**الشركة الاستثمارية لآبار الكهروماء**  
**قائمة الربح أو الخسارة**  
**السنة المنتهية في 31 كانون أول 2021**  
(العملة: دينار أردني)

2020	2021	إيضاح
134,461,266	399,233,287	15 صافي المبيعات
(127,287,336)	(378,139,290)	16 صافي المبيعات
<u>7,073,930</u>	<u>21,093,997</u>	الربح الإجمالي
(3,575,053)	(4,299,041)	17.1 مصاريف تشغيلية
<u>3,498,877</u>	<u>16,794,956</u>	الربح من العمليات التشغيلية
(2,277,797)	(2,508,022)	17.2 مصاريف إدارية وعمومية
(206,811)	(206,810)	8.1 استهلاك حق استخدام أصول
(860,218)	(1,269,115)	8.2 مرسوم استهلاك
(149,511)	(146,626)	8.3 مرسوم ائتمان
<u>(3,494,337)</u>	<u>(4,130,573)</u>	مجموع المصاريف غير التشغيلية
24,598	171,171	18 إيرادات خفية
891,363	1,347,457	14 مخزون من الإزادات الموقعة
-	(31,214)	خسائر من التلاف الأصول الثابتة
45,247	(110,516)	19 أرباح من فروقات التكلفة
<u>965,748</u>	<u>14,041,281</u>	صافي الربح قبل خصوبة الدخل
(174,664)	(2,187,526)	20 مرسوم خصوبة الدخل
<u>791,084</u>	<u>11,853,755</u>	صافي الربح بعد خصوبة الدخل

**مخطط الهيكل المالي المرتبطة بوزن أرباحها من هذه الإيرادات المالية**

5

**الشركة الاستثمارية لآبار الكهروماء**  
**قائمة الممتلكات المالية**  
**السنة المنتهية في 31 كانون أول 2021**  
(العملة: دينار أردني)

2020	2021	
791,084	11,853,755	التفصيلات التالية من أنشطة التشغيل: صافي الربح لئحة
860,218	1,269,115	تسويات لمطابقة صافي الربح لئحة التفصيلات التالية من أنشطة التشغيل: استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات
149,511	146,626	ائتمان أصول غير مضمونة
206,811	206,811	استهلاك حق استخدام أصول
198,681	542,226	الزيادة في احتياطي مكافأة نهاية الخدمة
(24,021,725)	(14,133,499)	(الزيادة) في الترخيص
(880,477)	(2,270,819)	(الزيادة) في الموجودات متداولة أخرى
22,721,399	11,913,428	الزيادة في الترخيص
-	(1,137,506)	(الزيادة) في القروض المتعددة
2,667,538	5,234,459	الزيادة في الممتلكات والآلات والمعدات متداولة أخرى
(891,363)	(1,347,457)	المخزون من الإزادات الموقعة
<u>2,101,679</u>	<u>5,560,018</u>	صافي التفصيلات التالية من أنشطة التشغيل
(3,158,217)	5,008,659	التفصيلات التالية من أنشطة الاستثمار: التخص (الزيادة) في المشاريع قيد الإنشاء
(299,116)	(3,999,858)	الممتلكات مستحقة والآلات والمعدات
-	225,457	تلك أصول ثابتة
<u>(3,457,333)</u>	<u>1,284,258</u>	صافي التفصيلات التالية عن (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار
112,538	97,499	التفصيلات التالية من أنشطة التمويل: مصرف الإقراض على القروض خرد الإيجار
2,379,608	9,896,068	الزيادة في القروض طويل الأجل
(265,915)	(204,223)	سداد القروض خرد الإيجار
<u>2,226,231</u>	<u>9,789,344</u>	صافي التفصيلات التالية عن أنشطة التمويل
870,557	17,973,757	صافي الزيادة في التدفق والمخزون
698,637	1,400,117	تغير في فروقات التكلفة لأسعار الصرف على نقد
4,487,378	5,976,522	تدفق وتدفق المخزون في بداية السنة
<u>5,976,522</u>	<u>23,950,369</u>	تدفق وتدفق المخزون في نهاية السنة

**مخطط الهيكل المالي المرتبطة بوزن أرباحها من هذه الإيرادات المالية**

8

**الشركة الاستثمارية لآبار الكهروماء**  
**بيان التغيرات في حقوق المساهمين**  
**السنة المنتهية في 31 كانون أول 2021**  
(العملة: دينار أردني)

	إجمالي	أرباح مضمونة	العقد المعلق	المجموع
الرصيد كما في 31 كانون أول 2019	119,722	583,600	428,634	1,131,956
صافي الربح لسنة 2020	-	711,976	-	711,976
التغير في احتياطي فروقات الترخيص	-	-	88,440	88,440
إجمالي إمداد عام 2020	79,108	-	-	79,108
الرصيد كما في 31 كانون أول 2020	198,830	1,295,576	517,074	2,011,480
صافي الربح لسنة 2021	-	11,853,755	-	11,853,755
التغير في احتياطي فروقات الترخيص	-	-	1,400,117	1,400,117
إجمالي إمداد عام 2021	1,185,375	-	-	1,185,375
الرصيد كما في 31 كانون أول 2021	1,384,205	13,149,331	1,917,191	16,450,727

**مخطط الهيكل المالي المرتبطة بوزن أرباحها من هذه الإيرادات المالية**

7





## ودامت فلسطين متوهجة تبض بالحياة

### May Palestine forever shine brightly with life

يغطي تقرير الانجازات للشركة الفلسطينية لنقل الكهرباء الفترة من تشرين أول ٢٠١٣ إلى كانون أول ٢٠٢٣، ويشمل نطاق هذا التقرير الأنشطة التي تم القيام بها في فلسطين - الضفة الغربية.

This report covers the achievements of The Palestinian Electricity Transmission Company since October 2013 to December 2023. The scope of the report covers the activities that have been accomplished within West Bank territory in Palestine.

Address: Millennium Building - Al Masayef - Ramallah.  
Headquarter Tel : 02 - 2971881  
National Control Center (NCC) Tel : 02 - 2955750  
Fax : 02 - 2970919  
Website : <https://www.petl.ps/en>  
Email : [Info@PetLPs](mailto:Info@PetLPs)

العنوان: رام الله - المصايف - عمارة ميلينيوم  
الإدارة العامة: 02- 2971881  
مركز التحكم الوطني: 02- 2955750  
فاكس رقم: 02- 2970919  
الموقع الإلكتروني: <https://www.petl.ps/ar>  
البريد الإلكتروني: [Info@Petl.Ps](mailto:Info@Petl.Ps)

Palestinian Electricity Transmission Ltd				
Statement of Profit or Loss				
For the Year Ended December 31, 2021				
(Currency: ILS)				
	Note	2021	2020	
<b>Revenues</b>				
Net sales revenues	15	399,233,287	134,461,266	
Cost of sales	16	(378,139,290)	(127,387,336)	
<b>Gross Profit on Sales</b>		<b>21,093,997</b>	<b>7,073,930</b>	
<b>Expenses</b>				
Operating expenses	17.a	(4,269,041)	(3,575,053)	
<b>Profit from Operations</b>		<b>16,794,956</b>	<b>3,498,877</b>	
General and administrative	17.b	(2,568,022)	(2,227,207)	
Depreciation of right of use assets		(206,810)	(206,811)	
Depreciation expense	8.a	(1,269,115)	(860,218)	
Amortization expense	8.b	(116,620)	(119,511)	
<b>Total Non-Operating Expenses</b>		<b>(4,130,573)</b>	<b>(3,494,337)</b>	
<b>Other Revenues/Expenses</b>				
In-kind revenues	18	171,171	24,298	
Release of deferred revenue	14	1,347,457	891,363	
Disposal of Fixed Assets loss		(31,214)	-	
Currency differentials gain	19	(110,510)	45,247	
<b>Net Profit Before Income Tax</b>		<b>14,011,281</b>	<b>965,748</b>	
Income tax expense	20	(2,187,526)	(174,664)	
<b>Net Profit After Income Tax</b>		<b>11,823,755</b>	<b>791,084</b>	

The Accompanying Notes form an Integral Part of these Financial Statements

Palestinian Electricity Transmission Ltd				
Statement of Comprehensive Income				
For the Year Ended December 31, 2021				
(Currency: ILS)				
	Note	2021	2020	
<b>Net Profit after tax</b>		<b>11,853,755</b>	<b>791,084</b>	
Other comprehensive income	21	1,400,117	88,440	
<b>Total Comprehensive Income for the Year</b>		<b>13,253,872</b>	<b>879,524</b>	

The Accompanying Notes form an Integral Part of these Financial Statements

Palestinian Electricity Transmission Ltd				
Statement of Changes in Equity				
For the Year Ended December 31, 2021				
(Currency: ILS)				
	Statutory Reserve	Retained Earnings	Accumulated Other Comprehensive Income	Total
Balance as of December 31, 2019	110,722	883,600	426,034	1,420,356
Net profit for the year 2020	-	711,056	-	711,056
Change in currency translation differential reserve	-	-	88,440	88,440
Statutory reserve for the year 2020	79,108	-	-	79,108
<b>Balance as of December 31, 2020</b>	<b>190,830</b>	<b>1,295,656</b>	<b>514,474</b>	<b>2,001,480</b>
Net profit for the year 2021	-	11,853,755	-	11,853,755
Change in currency translation differential reserve	-	-	1,400,117	1,400,117
Statutory reserve for the year 2021	1,185,375	-	-	1,185,375
<b>Balance as of December 31, 2021</b>	<b>1,384,205</b>	<b>13,149,411</b>	<b>1,914,591</b>	<b>16,458,227</b>

The Accompanying Notes form an Integral Part of these Financial Statements

Palestinian Electricity Transmission Ltd				
Statement of Cash Flows				
For the Year Ended December 31, 2021				
(Currency: ILS)				
	2021	2020		
<b>Cash flow from operating activities</b>				
Net profit after tax	11,853,755	791,084		
<b>Adjustments to reconcile net profit to net cash flow from operating activities</b>				
Depreciation of fixed assets	3,498,877	3,498,877		
Depreciation of right of use assets	206,810	206,811		
Amortization expense	119,511	116,620		
Change in non-current assets	(1,771,216)	(76,577)		
Change in current assets	(1,122,236)	-		
Change in current liabilities	1,174,176	29,727,791		
Change in non-current liabilities	2,281,734	2,902,908		
Change in cash and cash equivalents	(1,217,440)	301,663		
Net cash flow from operating activities	2,609,307	3,117,294		
<b>Cash flow from financing activities</b>				
Issuance of new shares	2,825,874	12,785,297		
Change in fixed assets	(4,010,400)	(2,616,761)		
Change in fixed assets	22,167	-		
Net cash flow from financing activities	1,837,641	10,168,536		
<b>Cash flow from Investing Activities</b>				
Acquisition of fixed assets	(5,096,365)	(3,270,791)		
Acquisition of non-current assets	97,004	117,938		
Disposal of fixed assets	290,991	260,894		
Net cash flow from investing activities	(4,708,370)	(3,091,959)		
<b>Effect of exchange rate fluctuations on cash</b>				
Net increase/decrease in cash	1,738,578	10,284,871		
Cash and cash equivalents at year end	2,851,202	14,512,742		
Cash and cash equivalents at year start	23,482,680	4,227,871		

The Accompanying Notes form an Integral Part of these Financial Statements

**PALESTINIAN ELECTRICITY TRANSMISSION LTD**

**Financial Statements**  
**For the Year Ended December 31, 2021**  
**Together with Independent Auditors' Report**

**Palestinian Electricity Transmission Ltd**  
**Financial Statements**  
**For the Year Ended December 31, 2021**  
**Together with Independent Auditors' Report**

**Table of Contents**

	<b>Page</b>
Independent Auditors' Report	1-3
Statement of Financial Position	4
Statement of Profit or Loss	5
Statement of Comprehensive Income	6
Statement of Changes in Equity	7
Statement of Cash Flows	8
Notes to the Financial Statements	9-26
Independent Auditors' Report on Compliance	27

**mazars**

**Independent Auditors' Report**

To: The Board of Directors  
Palestinian Electricity Transmission Ltd  
Ramallah

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) which comprise the Statement of Financial Position as at December 31, 2021, Statement of Profit or Loss, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity, and Statement of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material aspects, the financial position of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) as at December 31, 2021, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Areas for Emphasis

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under these standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are also required to comply with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ISBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**mazars**

**Independent Auditors' Report**

To: The Board of Directors  
Palestinian Electricity Transmission Ltd  
Ramallah

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) which comprise the Statement of Financial Position as at December 31, 2021, Statement of Profit or Loss, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity, and Statement of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material aspects, the financial position of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) as at December 31, 2021, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Areas for Emphasis

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under these standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are also required to comply with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ISBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**mazars**

**Independent Auditors' Report**

To: The Board of Directors  
Palestinian Electricity Transmission Ltd  
Ramallah

Opinion

We have audited the accompanying financial statements of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) which comprise the Statement of Financial Position as at December 31, 2021, Statement of Profit or Loss, Statement of Comprehensive Income, Statement of Changes in Equity, and Statement of Cash Flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material aspects, the financial position of the Palestinian Electricity Transmission Ltd (PETL) as at December 31, 2021, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Areas for Emphasis

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under these standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are also required to comply with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code), and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ISBA Code.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

**Palestinian Electricity Transmission Ltd**  
**Statement of Financial Position**  
**As at December 31, 2021**  
(Amounts in US\$)

	Note	2021	2020
<b>Assets</b>			
<b>Current Assets</b>			
Cash and Cash Equivalents	3	23,950,309	5,976,572
Accounts Receivables	4	44,395,758	30,262,269
Prepayments and Other Current Assets	5	3,098,955	828,176
Spare Parts	6	1,137,506	-
Reserved Capacity	7	6,772,120	-
<b>Total Current Assets</b>		<b>79,354,648</b>	<b>37,067,017</b>
Property, Plant and Equipment, Net	8a	43,624,528	42,887,326
Intangibles Assets, Net	8b	219,472	346,462
Right of Use Assets	9	1,654,485	1,861,295
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>45,498,985</b>	<b>45,095,083</b>
<b>Total Assets</b>		<b>124,853,633</b>	<b>82,162,100</b>
<b>Liabilities And Equity</b>			
<b>Liabilities</b>			
<b>Current Liabilities</b>			
Accounts Payable	10	40,767,031	28,853,605
Accrued Expense and Other Current Liabilities	11	9,670,479	4,454,020
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>50,437,510</b>	<b>33,287,625</b>
Provision For End of Service Benefits	12	1,862,019	1,439,793
Long Term Loans	13	31,191,233	21,295,165
Deferred Revenue	14	21,222,360	21,647,344
Lease Liabilities	9	1,574,514	1,778,737
<b>Total Non-Current Liabilities</b>		<b>55,970,346</b>	<b>46,160,999</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>106,407,856</b>	<b>79,448,624</b>
<b>Equity</b>			
Statutory Reserve		1,384,205	198,830
Accumulated Other Comprehensive Income		1,917,191	517,074
Retained Earnings		13,149,331	1,295,576
		<b>16,450,727</b>	<b>2,011,480</b>
<b>Total Equity</b>		<b>18,831,777</b>	<b>2,713,476</b>
		<b>124,853,633</b>	<b>82,162,100</b>

*The Accompanying Notes form an Integral Part of these Financial Statements*

## In Conclusion ...

The Palestinian Electricity Transmission Company seeks to meet the electricity needs in different Palestinian governorates. Its teams work around the clock to secure this essential requirement, which affects all aspects of life. They tirelessly work towards lighting all of Palestine, including the streets of its refugee camps, villages, towns, and cities. In collaboration with partners from local and international institutions, the Company strives, through strengthening and enhancing the electrical system, to construct new transformation stations, and develop 161 kV transmission grids to meet the growing demand for electrical power and provide a highly reliable electrical service that is transmitted with the highest efficiency and quality and affordable cost.

The Board of Directors of the Palestinian Electricity Transmission Company highly values the importance of intensive governmental support and follow up where it embraced the electricity projects and attached great attention. Indeed, without this support, the Company wouldn't have been able to achieve these successes and accomplishments. It aspires to continue on this path and ultimately reach the objectives outlined in its vision.

The Palestinian Electricity Transmission Company strives to see Palestine as prosperous country, shiny and glowing just as it is in our hearts and conscience; self-reliant in producing electrical power in the near future; realizing the Palestinian Government's vision of disengaging from Israeli occupation in this aspect; embracing its youth initiatives and solutions moving forward towards clean and renewable energy sources and having more partnerships and collaboration with the neighboring countries.

**May Palestine forever shine brightly with life....**





The Palestinian Electricity Transmission Company and Burqin Municipality are discussing the matter of increasing electrical capacity for the western part of Jenin from Al-Jalameh substation.



The Palestinian Electricity Transmission Company has started implementing the second phase of feeders' construction from Annab area to Deir Sharaf intersection, after having obtained the necessary permits and technical procedures thereof.



During the technical team's work at Al-Jalameh substation.



The Palestinian Electricity Transmission Company received a delegation from Polytechnic University of Palestine in Hebron on a scientific visit.



A photo gathers employees of the Palestinian Electricity Transmission Company, its General Manager and Chairman, alongside HE the President of Energy Authority, Mayor of Tulkarm Municipality and members of its municipal council, as well as some of SATCO teams, responsible for the implementation of Anabta / Tulkarm low-voltage palnt project.



Monitoring the assets of the substation - battery inspection.



Teams of the Palestinian Electricity Transmission Company are conducting maintenance work to repair a technical fault occurred at Qalandia substation, located between Jerusalem and Ramallah, to ensure quality of service provided to citizens in the concession areas supplied by the substation.



Our teams in the field are always active... In rainy weather conditions, the teams of the Palestinian Electricity Transmission Company continue their work in all locations and substations, to ensure the supply of electricity to all concession areas.



From inside the Palestinian Electricity Transmission Company's substations... a glimpse of ongoing inspection and maintenance work to ensure the quality of electricity supply to various Palestinian regions.



JENIN | The Palestinian Electricity Transmission Company is always in the field to ensure that electricity reaches all the concession areas in the governorate from Al-Jalameh substation. It further continually conducts maintenance to improve the quality of electricity service.



Part of overnight regular maintenance works by teams of the Palestinian Electricity Transmission Company in different substations to secure power supply.

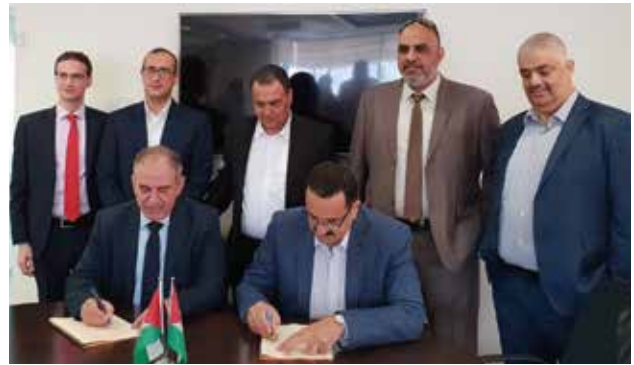


Part of ongoing checking, inspection and maintenance works to ensure quality of power supply to different Palestinian areas.





Board meeting of the Palestinian Electricity Transmission Company.



The signing ceremony of the agreement to operate Al-Jalameh / Jenin substation took place on July 11 ,2017, with Northern Electricity Distribution Company “NEDCO”.



The signing ceremony of the agreement to operate Sarra / Nablus substation took place on September 03 ,2020, with Jerusalem District Electricity Company “JDECO”.



The signing ceremony of the agreement to operate Qalandia / Jerusalem substation took place on October 18 ,2017, with Northern Electricity Distribution Company “NEDCO”.



A visit to Al-Rama / Jordan Plant to increase the electric connection capacity from Jordan to Palestine.



Part of the meetings conducted by the Palestinian Electricity Transmission Company with partners.

## Album



Congratulations by the Prime Minister on the signing of the agreement to supply electricity to Jerusalem District Electricity Company from Qalandia Substation.



Prime Minister Dr. Mohammad Shtayeh delivers his speech during the opening ceremony of Tulkarem Low-Voltage Plant and its connection to Sarra Substation.



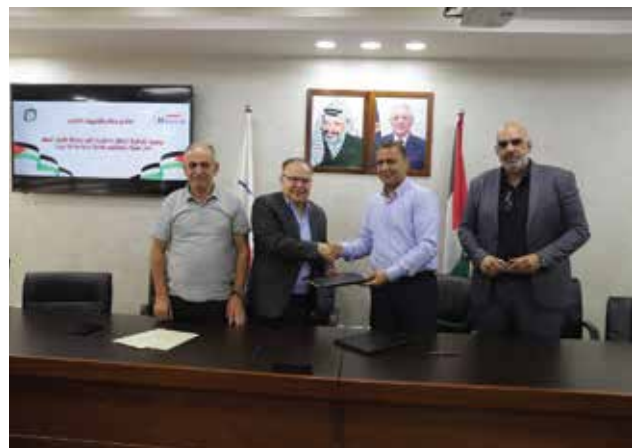
Dr. Imad Braik, Chairman of the Palestinian Electricity Transmission Company, signs an electricity supply agreement with Dr. Riyadh Awad, Mayor of Tulkarm Municipality.



Prime Minister Dr. Mohammad Shtayeh inaugurates Tulkarem low-voltage plant for addressing the electricity crisis in the governorate.



The signing ceremony of the agreement to operate Beit Ola / Hebron substation took place on December 10 ,2020, with Southern Electricity Distribution Company "SELCO".



The Palestinian Electricity Transmission Company and Northern Electricity Distribution Company "NEDCO" have signed an agreement to transmit 10 megawatts through the Northern Distribution Grid.









**Fifth Theme: Media**





The Company is committed to providing a work environment that encourages continuous learning and development. It offers necessary staff training to enhance their abilities and skills in various careers. Moreover, it places significant emphasis on promoting communication and coordination among different teams to achieve optimal performance and efficiently meet the Company's objectives.

Training is considered a strategic option that the Company aims to use in developing a skilled workforce capable of meeting the rapidly changing needs and developments in the field of work. Training equips employees with new knowledge and skills required by their profession and helps them find better solutions to the problems they encounter during their work, enhancing their competence and enabling them to perform their tasks more effectively and reaching thereby the desired level that the Company aspires to achieve.



## Workforce & Training



The team at the Palestine Electricity Transmission Company is composed of 66 employees who have the experience, talent and commitment to work. They harness their rich and diverse expertise, along with their passion, to deliver the best services to our customers.

The Company's teams operate from five main permanent locations spread across Ramallah, Jerusalem, Hebron, Nablus and Jenin. At the same time that we take pride of every employee as an integral part of implementing our mission, the Company's teams are divided into two departments: the Technical Department, consisting of skilled engineers and technicians working diligently to ensure the operation, monitoring and maintenance of the electrical transmission system and its facilities, and the Administrative Department, comprised of administrators, financial experts and legal professionals who play a vital role in providing support services, organizing and managing the Company's day-to-day operations, and producing regular reports and analyses to enable senior management to make proper strategic decisions.

The devastating war by the occupying state on the Gaza Strip since October 7, 2023 has directly affected and continues to affect the West Bank, as the Palestinian people continue to pay heavy prices as a result of this war, which has cast a shadow on the economic, social and development conditions of about 5.5 million Palestinians living in the West Bank and Gaza Strip, causing a number of negative effects and impacts.

According to recent estimates issued by the United Nations Development Program and ESCWA, the Palestinian gross domestic product has decreased by 12.2 percent, or the equivalent of a loss of 2.5\$ billion. With the poverty rate increasing by 45.3 percent, from 26.7 percent, to 38.8 percent of the population. Pushing nearly 663,497 additional people into poverty, from 1,464,081 to 2,127,578 of the population.

Nevertheless, it is imperative to acknowledge that future developments have the potential to impact the Company's financial results, cash flows, and overall financial position. Consequently, vigilant monitoring of emerging trends, rigorous analysis of potential effects, and the implementation of appropriate measures are paramount. These measures are essential to ensure the sustainability and success and of the Company in future.

Also, there are technical challenges that the Company may face. These challenges are related to advanced technology and continuous updates in the field of electricity. Addressing these challenges may require ongoing skill development and training for the Company's staff, improving infrastructure and adopting new technologies and innovations in electrical grid systems.

Furthermore, the Company's management is committed to making necessary efforts to monitor and evaluate potential risks. They also aim to develop strategies for dealing with the current political and economic conditions in the region for purpose of mitigating risks that could significantly impact the Company's operations. The Company further adheres to strict practices and policies in risk management to minimize the potential operational risks, ensuring the continuity of operations and achieving the overall goals and sustainability of the Company.

As a result, the pandemic of COVID- 19 has had moderate effects on the company's activities. An emergency plan was adopted to deal with the challenging circumstances. However, the extent of the continued impact of these effects remains unclear and depends on future developments that cannot be accurately predicted at this time. Appropriate measures have been taken to address the financial and operational challenges related to the pandemic. Suitable mechanisms have been implemented to ensure the continuity of business operations to the best extent possible.

The global outbreak of the COVID- 19 pandemic in 2020 had a profound and far-reaching impact on both the Palestinian national economy and the global economic landscape. This crisis triggered a cascade of repercussions across various economic sectors, leading to the implementation of stringent measures and restrictions in Palestine and numerous other countries such as movement and travel restrictions and quarantine.

The pandemic had a moderated effect on the operations of the Company. In response, a robust emergency plan was swiftly implemented to deal with these adverse conditions. However, the true extent and duration of these effects remain uncertain, contingent upon future developments that cannot be precisely predicted at present. However, the Company has undertaken adequate measures to meet these financial and operational challenges related to the pandemic where proper mechanisms have been implemented to continue the work in the best possible way.



Furthermore, the Company works on building strong partnerships and collaborating with relevant authorities and international institutions to enhance the business environment and mitigate the negative impacts of political and economic conditions. It does this through proper strategic planning and effective risk management, aiming to ensure the continuity of its operations and achieve success and growth in an evolving business environment.

### **Operational Challenges:**

The Palestinian Electricity Transmission Company faces significant operational challenges, including increasing demand for electricity and ensuring the reliable and sustainable supply of electricity. This requires regular maintenance of grids and equipment, development of strategies to deal with faults and power outages, updating of infrastructure to adapt to changing customer needs and transmission and distribution technologies.

Therefore, the Palestinian Electricity Transmission Company seeks to raise its level of funding in the coming years to secure the required financing for infrastructure development aiming at enhancing the Company's ability to improve the quality of the services provided. To achieve this goal, the Company is working to enhance cooperation with donors and local and international financial institutions to raise funding levels and secure the necessary financing for the implementation of future projects and programs in electricity sector. This will contribute to sustainable development by developing infrastructure without adding financial burdens to the Government.

The Palestinian Electricity Transmission Company also faces challenges related to the procedures and obstacles imposed by the Israeli side, such as work permits in "C" areas, restrictions on work permits, and other hindrances that affect the Company's ability to meet the operational, maintenance and development needs of its grids located within these areas. In light of such restrictions, the Company is working to find alternative solutions and enhance cooperation with local and international authorities to mitigate these constraints and facilitate its operations in all locations and areas.

## Challenges



The Company faces challenges and risks primarily related to the political and economic situation, as well as Israeli occupation, and the classification of areas into «A,» «B,» and «C,» which complicates operational procedures therein.

These risks are compounded by the instability in security and politics, which can impact the Company's performance and its ability to recover its assets. Also, the Company faces obstacles related to the measures imposed by Israeli authorities, including laws and regulations, which can hinder its progress and development as needed.

The Palestinian Electricity Transmission Company seeks to overcome these challenges and risks by adopting strategies and policies for planning and dealing with these risks. It conducts regular assessments to identify and evaluate potential risks and continuously develops appropriate measures to manage them.

The Palestinian Electricity Transmission Company implements a range of security measures, general safety procedures, and other precautionary measures to protect its assets and ensure the continuity of operations in order to provide services as required.

## Performance Indicators related to Distribution Companies

The Palestinian Electricity Transmission Company played a vital and crucial role in making significant progress in indicators related to distribution companies. When the substations were operational and the necessary capacity for efficient distribution grids operation was provided, the distribution companies were able to meet the increased demand from citizens. They also conducted necessary expansion work and redistributed the loads on low-voltage plants. This, in turn, reduced downtime and improved the performance indicators of distribution companies by meeting the subscribers' demands, reducing maintenance times, and enhancing the overall supply quality as a result.

Progress in indicators related to distribution companies is evident through the key findings reported by the electricity transmission sector. The loss percentage was 0.91%, which alleviates the burden on distribution companies and contributes to price reductions. Furthermore, the results in the distribution sector showed a clear increase in the number of consumers subscribing to distribution companies. The increase in the number of consumers exceeded 25,000 new consumers across all sectors. Jerusalem District Electricity Company retained the largest share, accounting for 57% of the total number of consumers.

As for the SAIDI (System Average Interruption Duration Index) indicator, it decreased by approximately 313 minutes per subscriber within the responsibilities of distribution companies. It further decreased by 172 minutes per subscriber within the responsibilities of supply companies from the source. This reduction was concurrent with the availability of the necessary electrical capacities to meet demand, especially during the summer and winter seasons. This improvement was primarily attributed to the operation of substations of the Palestinian Electricity Transmission Company at the beginning of the fourth quarter of 2020, which effectively addressed the demands of distribution companies and reduced interruptions associated with this reason.

As for the services provided to consumers, the average number of days required to connect a new subscriber remained at 27 days. Moreover, the average time to issue a financial claim for a new subscription was 17 days with the distribution companies. On the other hand, the number of electricity sales points at distribution companies increased by more than 500 new points of sale. This resulted in an average of 313 consumers per sales point compared to 418 in 2020.

These results, which depict the current state of the electricity sector, along with the challenges and achievements in the sector, provide a clear indicator of the role played by the Palestinian Electricity Transmission Company in making tangible progress in the distributors-related indicators, as demonstrated by the above results.

## The Performance Indicators of the Palestinian Electricity Transmission Company

This year has witnessed commissioning of transmission substations for the Palestinian Electricity Transmission Company. In evaluating the Company's performance and the quality of services it provides, there are several indicators that should be measured to demonstrate the Company's commitment to international standards in the quality of service provided to consumers. Some of these indicators include:

### 1. Service Continuity Indicator

Indicator	Unit of Measurement	Result
Non-supplied power due to outages	MW/H	895
Number of transformers' outage repetitions for transmission substations	Number	0.50
Percentage of having no transformers at transmission substations for continuous supply	Percent	0.1%

### 2. Technical Loss Indicator

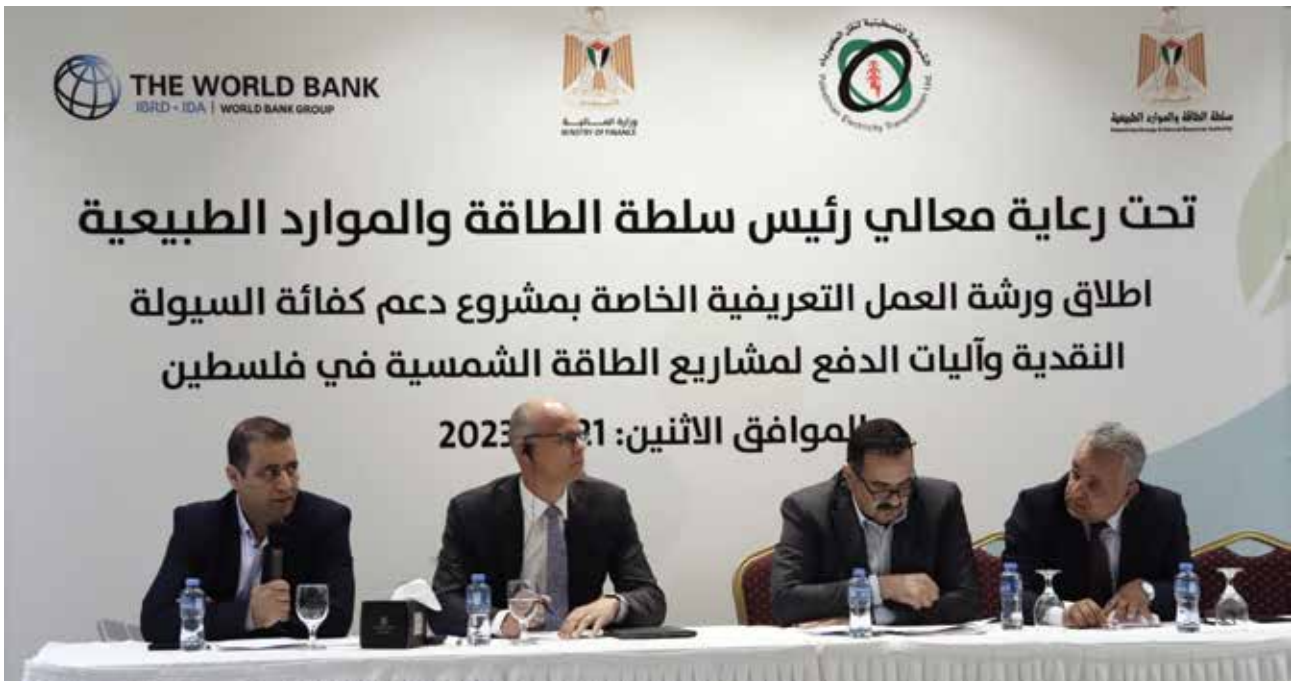
Indicator	Unit of Measurement	Result
Loss	Percent	0.91%

### 3. Purchases Basket

Indicator	JDECO	NEDCO	TDECO	SELCO
Israeli Electricity Company	75%	40%	44%	64%
Palestinian Electricity Transmission Company	19%	60%	56%	36%
Jordan	6%	-	-	-



The Company pays great attention for financing its investment projects through donors to significantly alleviate the financial burden on its own budget. The Company is committed to fostering robust relationships with donors, fostering open and continuous communication, and consistently supplying all essential information and documentation needed for funding applications while assuring feasibility of its investment projects. The Company seeks to provide the required financial and technical data, along with submitting economic, environmental and social studies related to its proposed projects. It firmly believes that cultivating trust and transparency in its interaction with donors will substantially increase its chances of obtaining funding and successfully implementing its investment projects.



The Company attaches great importance on prudent cash management in accordance with the predetermined priorities. It works to create realistic budgets that accurately reflect the Company's financial expectations and needs. Financial allocations are organized to prioritize key areas and address the Company's basic requirements. Additionally, the Company aims to maintain a balance in expense management to avoid financial crises, ensuring that well-considered financial decisions are made, and expenses are carefully monitored and controlled to ensure efficient and sustainable use of funds.

The Company also adopts a financial reserve policy to ensure it has sufficient cash reserves to meet its needs and mitigate any unexpected financial risks. To the fullest utilization of these professional cash management practices, the Company enjoys financial stability and ability to address financial challenges while maintaining its sustainability.

## The Financial Position of the Palestinian Electricity Transmission Company

Notwithstanding the significant challenges, the Palestinian Electricity Transmission Company has achieved tangible success in its financial performance. The Company has overcome obstacles, adapted to changes, and prudently tailored its financial strategy to strengthen its ability to fulfill its responsibilities and provide efficient and sustainable services. The Company has succeeded in achieving financial balance maintaining its operation stability despite these challenges. Some aspects of the Company's financial strategy include: Collecting sales invoices issued by the Company at a rate of 100% which enables the Company to adequately manage its cash flows through payment of its accounts payable and effectively covering its operational expenses. Achieving a 100% collection rate of the Company's invoices is of great importance and reflects sound financial liquidity management at the Company. The Palestinian Electricity Regulatory Council has recognized this outstanding financial and administrative achievement and has sent a letter of appreciation to the Company, acknowledging its exceptional results.

The Palestinian Electricity Transmission Company systematically makes all its payments. It commits to paying the suppliers' monthly invoices for energy purchases, including the invoice of the Israel Electric Corporation that covers all the transmission substations of the Palestinian Electricity Transmission Company. These payments are made in full within the due period, and there are no accumulated outstanding invoices to the Company within the setoff file with the Israeli side. This strict financial approach reflects the Company's obligation to managing payments responsibly and enhances its reliability and business relationships with other parties.

The Palestinian Electricity Transmission Company exerts significant efforts to strengthen the financial and administrative control. It offers external auditing services through independent auditing firms, and obtains an external auditing report that contains the independent auditor's opinion on the fairness of the financial statements since the beginning of the Company's operations. Moreover, the Company's financial operations are subject to governmental financial control, and it has an internal auditing unit. Internal control is considered a fundamental element of its control management, aiming to ensure accuracy and reliability of the financial data and make sure that these financial data has no irregularities, legal violations or breaches related to the professional financial standards.

The financial statements of the Company are prepared and presented in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS). The financial department adheres to these standards and continuously updates them for all financial events, ensuring the Company's compliance with relevant local and international financial laws and regulations and enhancing the reliability of its financial statements.



**Fourth Part: Financial & Administrative Performance**



**Second:** Constructing new feeder lines that will contribute to transmitting electricity at medium voltage by which capacity will be enhanced and quality of electrical supply to consumers will be improved.

**Third:** Building 161 KV transmission lines which will enable the Company to import electricity from neighboring countries and connect substations to each other. This aims to enhance the Company's capacity to transmit electricity between different governorates with high quality and at a lower cost. Moreover, it will provide the necessary flexibility to manage loads and respond to emergency conditions. Achieving this goal represents independence of the Palestinian electricity sector and its disengagement from the occupation.

**Fourth:** Developing the National Control Center to improve monitoring and control operations of the electrical grid. This Center will be equipped with the latest technologies and systems to enable technical teams to have precise control over all components of the grid.

This future plan will contribute to the modernization of electrical grids and existing connection points, improving the efficiency of electricity transmission and distribution. It will also enhance the stability of the grid and provide a reliable and sustainable service to users in the electricity sector. All of these issues have been made through the Master Plan Project for the generation and transmission sector in West Bank.



purchasing electricity at a special tariff in accordance with laws and regulations issued by the relevant authorities.

The tariff reduction in electricity sales has also contributed to improving the financial position of the electricity distributors. This has enabled them to develop and expand their electricity grids, ensuring the delivery of electricity in the highest quality to a larger number of distributors. They have been able to distribute electricity to load centers and simultaneously build additional substations to enhance the infrastructure and expand existing stations. Additionally, this has reduced the Israeli electricity bill by relying more on local energy sources and ensuring that the entire consumption bill is paid by the contracted electricity distributors.

Since operation of substations, the Palestinian Electricity Transmission Company, in collaboration with its partners, has worked on signing model agreements that regulate the process of buying and selling electricity between them, ensuring the rights of the contractors. This has led to approximately 100% collection rate for the electricity consumption bills by the distribution companies from the Palestinian Electricity Transmission Company. Consequently, the electricity debt has decreased despite increasing consumption, population growth and economic expansion.

## **Our Future Objectives**

The future plan of the Palestinian Electricity Transmission Company aims to meet the electricity needs and enhance generating capacity through sustainable and efficient means. This plan includes a series of important measures to achieve these objectives. It has been developed in compliance with the strategic plan of energy sector issued by the Energy Authority, which is in line with the Government's directives to develop the Energy Sector.

**This plan is also to enhance the infrastructure in electricity sector, improve the efficiency of electricity transmission, and provide a reliable and sustainable service. The plan will include the following elements:**

**First:** Building and operating five new high-voltage substations which will provide additional electrical capacities and transmit them to load centers.

**Creating a database for all distributors in Palestine, including purchases, sales, and deductions from the setoff/ maqasa bills mechanism.**

A comprehensive database has been created, and a billing system has been developed for all electricity distributors in Palestine who are fed by the Israeli side. This system aims to facilitate the process of tracking and monitoring of invoice values issued by the Israeli side to distributors, as well as the payment percentages of distributors and the values of deductions by the Israeli side from the setoff funds to settle these invoices.

Moreover, the system provides an easy-to-use interface for stakeholders, where data and invoices are displayed clearly and comprehensibly. Subscribers can communicate with the Company and report any consumption or billing-related issues through the system. It also allows for the generation of detailed reports to aid in the analysis and review of financial data for subscribers, and these reports are submitted to the relevant governmental authorities for appropriate action.

**The Company's contribution to stopping deductions from the setoff for the account of special connection points.**

In collaboration with the relevant authorities, the Company has made joint efforts to stop deductions carried out by the Israeli side from the setoff funds in order to pay the bills of the special connection points. This intervention has contributed to maintaining public funds and ensuring stability of services.

**Tariff**

In light of the agreements signed between the Company and energy sources, the Palestinian Electricity Transmission Company has contributed to reducing the electricity tariff. The Company sells electricity to distributors at a special tariff lower than that of the Israeli side. This has had a positive impact on the financial position of distributors who receive their supply from the Company's substations, thereby increasing their profit margins and providing them with additional opportunities for investment and growth.

Furthermore, it has directly contributed to reducing the national electricity bill for the Government and curbing the takeover of setoff funds by the Israeli side. At the same time, the Company encourages the use of local (renewable) energy sources by

alone; distributors also enjoyed significant benefits due to increased electricity sales, improved financial positions, and increased revenues.

This financial improvement has empowered them to develop infrastructure and provide better services to their customers. It has also led to improved employment opportunities and enhanced economic stability in the region.

**Tackling the billing problems of some connection points accounted for on estimation basis:**

The Company monitors the received bills and verifies that they are free of any financial or technical issues. Communication is established with the Israeli side to address and resolve these problems, ensuring the needs of subscribers in the sector are met. The Palestinian Electricity Transmission Company works to correct errors in the bills received by the distributors from the Israel Electric Corporation through monitoring and pursuant to the Company procedures. This aims to maintain public funds, protect the rights of distributors, and achieve the highest levels of quality and satisfaction for subscribers.

**Cancellation of some of the arbitrarily imposed fines by the Israel Electric Corporation on the distributors:**

The Palestinian Electricity Transmission Company closely monitors fines imposed on electricity distributors in an arbitrary manner through a precise process to verify validity of these fines. This process involves holding meetings with stakeholders, including the distributors and the authority responsible for imposing fines, to discuss and clarify the reasons and information related to these fines.

Furthermore, the Company provides a specialized technical team that collects the necessary data and evidences to prove the invalidity of the fines that have been imposed. These evidences are analyzed and presented accurately and comprehensively during the meetings to highlight any contradictions or errors that may have occurred in the imposition of these fines. When conclusive evidence is available to demonstrate the inaccuracy of the fines, they are significantly reduced, aiming to achieve fairness, reduce unjust financial burdens on distributors, and safeguard public funds.

Furthermore, the Company has begun addressing the electricity crisis in the Tulkarem Governorate, which had persisted for over 15 years. This was achieved by constructing a step own substation in Anabta, providing an additional 10 MVA. The Palestinian Electricity Transmission Company is committed to monitoring technical matters related to increasing electrical capacities at connection points with the Israeli source, in full coordination with the Palestinian Energy and Natural Resources Authority and the Civil Affairs Authority. The Company holds technical sessions with all relevant parties in the electricity sector to discuss and follow up on infrastructure development and capacity enhancement aspects, as well as increasing the supply capacity of electricity.



Under its technical role, the Palestinian Electricity Transmission Company provides technical support in all relevant fields within the electricity sector. It collaborates with relevant authorities to offer expertise and technical knowledge, provide advice, and guidance on the operation, maintenance, and development of electrical grids. The Company ensures the availability of necessary technical support wherever it is required in the electricity sector and strives to enhance efficiency and quality in delivering electrical services to users in Palestine.

**Financial and Economic Aspect:**

The Palestinian Electricity Transmission Company has effectively contributed to improving the economic situation in the concession areas of distributors by increasing electrical supplies. The rise in industrial and commercial subscriptions has led to economic growth in those regions, making them attractive destination for investment and business development. The positive impact wasn't limited to the beneficial areas



However, with the subsequent development of the electricity grids and infrastructure, businesses started to grow again, and there were numerous requests for increasing the power supply and establishing new factories and facilities.

In parallel, the Palestinian Electricity Transmission Company worked to increase the capacity supplied from the Qalandia/Ramallah station to the Jerusalem Governorate Electricity Company by (50) megavolt-amperes, and seeks to add an additional capacity of (20) megavolt-amperes, so that it will later become (170) megavolt-amperes after completing all commercial, legal and technical requirements. This leads to covering the shortage of electrical capacity and improving the quality of service provided in Jerusalem and Ramallah.

The technical crews of the Palestinian Electricity Transmission Company carried out the process of preparing and operating all the feeders from the Qalandia/Ramallah station, which supplies electrical energy to Jerusalem and Ramallah. This will enhance electricity supply and improve the quality of services in the two governorates.



Regarding Sarra substation, a sixth feeder with a capacity of 10 megavolt-amperes (MVA) was commissioned in 2022. This important action by the Company aimed to supply loads for the Northern Electricity Company and address the power shortage in east Nablus region. It helped enhance electrical supply, reduce power outages, and address the shortage, especially during atmospheric depressions in the region. It also increased the total supply capacity for the areas served by the Northern Electricity Distribution Company to 100 MVA.

## The Company's achievements in resolving problems of electricity capacity shortages in Palestine

### Technical Aspect:

The Palestinian Electricity Transmission Company has been working, since the beginning of commissioning the substations, on supervising the construction, configuration and operation of the feeders. This enhances electrical supplies and improves the quality of services provided at all concession areas.



Before the Company operated Jenin substation, the city of Jenin and its eastern countryside, in addition to the town of Qabatiya, were supplied by a single line from the Israeli source that started from the city of Bisan and ended at the area known as the Mothallath Al-Shuhadaa. Its capacity at that time did not exceed 20 megavolt-amperes (MVA).

Electricity used to be cut off for hours in the city and its countryside, causing significant losses to businesses. However, after the substation became operational, the city is supplied through two lines, each with a capacity of 20 megavolt-amperes (MVA), in addition to providing Qabatiya with an additional line with a capacity of 20 MVA as well. This has improved the quality of electricity supply services, reduced interruptions, and improved the social environment.

Both Tubas and the town of Burqin experienced power interruptions due to the lack of capacity, leading to significant damages to their commercial and industrial activities. This had a ripple effect on services due to capital reluctance to invest. Many businesses either relocated or changed their activities, resulting in reduced revenues for municipalities that initially did not see the need to invest in infrastructure in these towns.



**Third Part: The Company Accomplishments  
& Its Future Objectives**

## Participation of the Palestinian Electricity Transmission Company in Med-TSO



The Palestinian Electricity Transmission Company (PETL) joined the Association of the Mediterranean Transmission System Operators (MEDTSO) in 2018 at the end of Mediterranean Project 1. Subsequently, PETL also participated in the second part of the project, Mediterranean Project 2. Currently, they are actively working on the TEASIMED project, which is expected to be completed in the first half of this year.

The Association aims to participate in the planning and development of common technical standards for electricity transmission systems in the countries around the Mediterranean Sea. This collaborative effort seeks to enhance the development of an integrated, safe and sustainable regional transmission grid.

The Company's participation in the Association is aimed at enhancing the presence of Palestine and the Company within the regional electricity arena. In addition, it seeks to leverage technical and economic studies, share expertise and exchange information facilitated through various technical committees responsible for implementing different tasks of the projects.

Through the aforementioned two projects, the Palestinian Electricity Transmission Company has managed to successfully separate the Palestinian grid from the Israeli grid within the electric layouts of the Association of the Mediterranean Transmission System Operators (MEDSTO).

The purpose for various projects of the Association is to study interconnection projects among Mediterranean countries at the level of electricity transmission grids. One of these projects is the Palestinian-Jordanian interconnection Project at 132 KV with a capacity of 200 MVA. This project has been technically and economically adopted and studied within the current project (TEASIMED) as part of interconnection projects for the Eastern Mediterranean region involving Jordan, Egypt, Syria, and Turkey. Currently, preparations are underway for launching a new project (TEASIMED 2) in order to continue studying the anticipated projects.



## Construction Projects of Feeders and Transmission Lines:



The Palestinian Electricity Transmission Company is working to complete the construction of medium voltage feeders, to reach Load centers, building standard interconnection points to supply additional cities and towns from the substations, to increase the percentage of supply from the substations and to provide electricity supply services to distribution companies and local authorities with high standards, to meet the growing demand for electricity. The Palestinian Electricity Transmission Company also seeks to increase the geographical area that is supplied from the substations. The company has completed the construction of many feeders and connection points in all areas classified as B, and despite the difficulties, the company is working on issuing licenses for construction in areas classified as C, the most important of which is the Sarra-Tulkarm transmission line, which would increase the supply to the city of Tulkarm to approximately 40 megavolt amperes, and increase the percentage of supply through the substations. This increased the percentage of energy sold from the substations in 2023 compared to 2022.

## Main Plan Objectives

Meet the demand for energy in order to promote social and economic development.

Develop a unified system for energy transmission, including substations and transmission lines.

Distribution Management System (Control Center) will be created. This system shall aim to improve monitoring and controlling over the electrical grid. The Center will be equipped with state-of-the-art technologies and systems to enable effective monitoring and precise control of the electrical system.

Support and promote local generation, reduce dependency in the field of energy, and gradually enhance disengagement from Israel.

The project addresses all aspects related to long-term planning and strategic planning, aiming to meet the demand for electrical energy to support the social and economic development of Palestine. It takes into consideration all technical, economic, environmental, and social aspects related to long-term development.

**The Company strives, through expanding and developing the National Control System, to monitor and control of:**

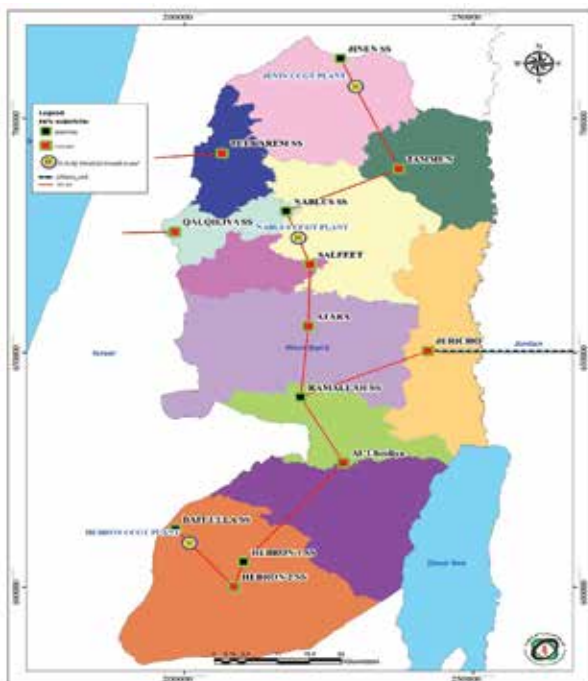
All current and future main transmission plants of 161 33/kV connection points with Electricity distributors

Conventional generating sources and administration of loads

Renewable energy sources such as solar and wind energy

regional interconnectivity with neighboring countries

### **Mater Plan Project for Generation & Transmission Sector**



This project aims to develop the master plan for generation and transmission of electrical energy systems in West Bank for the period 2021-2035. This will be the first master plan for the electrical system in Palestine, where the outputs of the master plan will outline the overall outlook of the Palestinian electrical system for the next ten years, particularly concerning the generation and transmission sectors, as well as its technical, economic, and community impact.

The plan's outputs indicate that the current electrical load in West Bank is 1474 MW, and it is expected to double by 2035. Therefore, investing in the generation sector is essential and necessary to meet the significant increase in electrical load.

## The National Control Center Project:



The National Electrical Control Center is one of the basic pillars in the electrical transmission system of any country. This center is responsible for the comprehensive monitoring and control of the national electricity grid, ensuring the sustainable and secure supply of electrical power to consumers throughout the country.

The National Control Center has a specialized team of highly trained engineers and technicians who monitor the components of the electrical grid around the clock. They utilize advanced control and monitoring systems for this purpose.

The National Control Center contributes to the strategic decision-making in order to ensure the sustainability and stability of the electrical grid. It receives data reports from all parts of the grid, and based on this information, appropriate decisions are made to ensure the efficient and high-quality supply of electricity.

Furthermore, the National Control Center plays a vital role in managing emergencies and dealing with power outages, especially when a problem takes place to the grid, such as failures or load fluctuations.



Name of Project	Description
<b>Construction and operation of Qalandia Substation's Feeders</b>	Qalandia substation, located in concession areas of Jerusalem District Electricity Company, has been operated and the Company supplied with a total capacity of 51 MVA after having built and operated 41 feeders.
<b>Construction of low-voltage plant for Tulkarem</b>	A low-voltage station has been constructed in the town of Anabta / Tulkarm to reduce the voltage from 33 kV to 22 kV. This project was carried out in collaboration with the Palestinian Energy & Natural Resources Authority and Tulkarem Municipality. It aims to increase the city's total capacity from 30 MVA to 40 MVA from Sarra substation. Efforts are underway to operationalize this plant. The substation was energized in 22/7/2023
<b>Completion of the Master Plan for Transmission &amp; Generation System</b>	This project, funded by the World Bank, aims to develop the Master Plan for the electricity transmission and generation systems in West Bank during the period between 2021 and 2035. It is considered as one of the most important plans for developing an electric system in Palestine.
<b>Design and Develop the National Control Center</b>	A World Bank funded project aimed at expanding and developing the National Control Center.
<b>Expansion of Al Jalameh Substation</b>	A new transformer with a capacity of 50 mega-volt-amperes (MVA) has been added, increasing the total capacity of the substation to 200 MVA. The project aims to supply the necessary electrical capacity to the industrial zone of Jenin.
<b>Expansion of Sarra Substation</b>	The work is underway to add a new transformer to Sarra substation with a capacity of 50 MVA by which the total capacity of the substation will increase to 200 MVA.
<b>Expansion of Beit Ola Substation</b>	The work is underway to add a new transformer to Beit Ola substation by which the total capacity of the substation will increase to 150 MVA.
<b>Data Center Project</b>	The center was designed by the Information Technology team within the company, adhering to international standards that help, protect and manage information and systems with high quality and efficiency such as automatic fire extinguishing systems and power-saving systems.
<b>Expansion Project of Security and Monitoring for the Company's premises</b>	The expansion of security and monitoring systems has been carried out across all of the Company's premises to upgrade the level of security and safety, as well as to document maintenance and operational activities.

## The main projects of the Company:

The Palestinian Electricity Transmission Company in collaboration with PENRA, and the support and instructions of the Palestinian Government, has successfully completed several projects in the energy sector, in Palestine, to contribute to maximizing the utilization of the transmission grid. Moreover, the Company is actively working on implementing other projects in line with its strategic plans. Below are some of these projects:

Name of Project	Description
<b>Operation of Tubas and Qabatiya electricity feeders</b>	Tubas and Qabatiya electricity feeders have been commissioned with a total capacity of 40 MVA through Al Jalameh substation.
<b>Construction and operation of Al Jalameh connecting point 1 and Al Almaniya connection point feeders</b>	Two electricity feeders of Al Jalameh connection point 1 and Al Almaniya connection point have been constructed and commissioned with the capacity of 20 MVA for each of them, for the benefit of Northern Electricity Distribution Company.
<b>Construction and operation of Burqin feeders</b>	Town of Burqin/ Jenin Governorate has been supplied with the capacity of 2.5 MVA through Al Jalameh substation via constructing Yabad feeders. Later on, the supply has increased after all necessary technical requirements of increasing capacity have been met.
<b>Construction and operation of Sarra Substation feeders</b>	Sarra Substation/ Nablus Governorate has been operated and Northern Electricity Distribution Company was supplied with a total capacity of 100 MVA on six feeders. This has addressed the capacity shortage problem in the city of Nablus.
<b>Construction and partially operation of Beit Ola Substation / Hebron Governorate</b>	Beit Ola Substation/ Hebron Governorate has been operated after having completed 5 feeders and supplied Southern Electricity Company with a total capacity of 40 MVA via two feeders of them, as well as the industrial zone in Beit Kahel has been supplied with the capacity of 3 MVA. Also, IZDEHAR Palestine Factory will be supplied with a total capacity of 5 MVA and Connection Point of Sekka-Dahriya with 51 MVA.
<b>Construction of Tulkarem Feeders</b>	The first and second sections of Tulkarem feeders have been built to supply electricity from Sarra Substation with a total capacity of MVA 40. However, the third section has not been completed due to the lack of approvals from the relevant authorities. Efforts are underway to operationalize this plant.



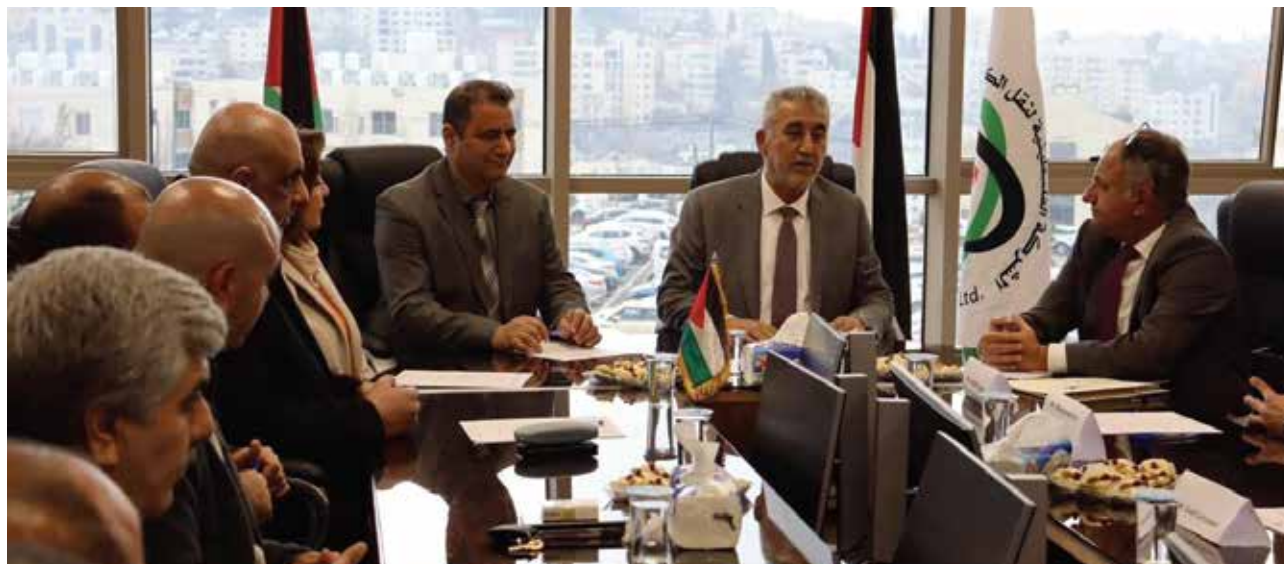


**Second Part: Company Projects**



## Conversion of waste into electric power

### Purchasing energy produced from Zahrat Al-Finjan landfill Project



An agreement was made for purchasing electricity from a power generation plant that converts waste into electrical energy. This plant is located at Zahrat al-Fanjan landfill. The signing of the electricity purchase agreement of this huge economic-environment project followed the Government's signing of a concession agreement between the Government, represented by the Ministry of Local Government and Sorouh Company, the project developer and a Palestinian company. The concession is granted for 25 years for waste incineration and energy generation at Zahrat al-Fanjan landfill after meeting the environmental, technical and legal requirements. Sarouh Company is collaborating with a Dutch company to provide safe waste incineration technologies using global technology to convert waste into electrical energy without smoke or release of leachates, ultimately contributing to energy production.

In addition to its primary goal of “addressing the environmental challenge” resulted from the landfill by disposing of and utilizing waste for electricity generation as part of plans to diversify energy sources and reduce total reliance on Israel, this project is expected to provide 43 megawatts of electricity in Jenin governorate. This will effectively solve the issue of waste accumulation in the landfill and its negative environmental impact, transforming it from a problem into a safe and environment-friendly electricity generation project.



Al Asr Al Ati For Solar Energy Company, with a peak capacity of 5 megawatts in Tubas Governorate, where an agreement for electricity purchase was made with Tubas Electricity Distribution Company with a total capacity of 5 megavolt-amperes, and supply commenced in 2021.



Wahj Al Ghozlan For Solar Energy Company, with a peak capacity of 1.5 megawatts in Al-Dahriya/ Hebron, where an agreement for electricity purchase was made with Southern Electricity Distribution Company, and supply commenced in 2020.



KAYLA Substation Company, located in the north of Nablus with a peak capacity of 2 megawatts, where an agreement for electricity purchase was made with Northern Electricity Distribution Company, and supply commenced in 2022.



Maslamani Company for generating 3 megawatts peak solar energy in Tubas Governorate, where an agreement for electricity purchase was made with Tubas District Electricity Company, and supply commenced in 2018.



Jabal Company for generating 1.35 megawatts peak solar energy in Maithaloun/ Jenin, where an agreement for electricity purchase was made with Northern Electricity Distribution Company, and supply commenced in 2018.



Al Mutatawera Modern for Solar Energy Company with a peak capacity of 2 megawatts in Ajja / Jenin, where an agreement for electricity purchase was made with Illar Municipality, and supply commenced in 2019.





## Second: Renewable Energy:

### Solar Energy



In line with the Renewable and Energy Efficiency Law decreed by the President in 2015 and the government's approach to developing alternative energy sources and promoting their use across all sectors for sustainable development, environmental protection, and reducing reliance on imported energy, several temporary and permanent licenses have been granted by the Energy and Natural Resources Authority for establishing solar energy plants and selling the energy to PETL. Six solar energy plants have been connected and put into operation, which are:



Notwithstanding the challenges and constraints by the Israeli occupation, the Transmission Company actively pursues agreements for cross-border connectivity with neighboring countries. It also actively participated in committees for the regional and Arab connectivity projects, especially the Committee of Grids Operation. The goal is to ensure the unified usage of reference, enable the energy exchange with grids of the Arab countries through acceding to the global energy market collectively or individually or through utilizing the regional and international interconnection grids.

The anticipated rise in energy demand requires diversity of sources and increased supply options, to ensure grid stability and keep prices under control within an economic development framework that aims at providing the Palestinian economy with success grounds and increased competitiveness.

Agreements and memorandums of understanding have been made and signed with the Jordanian side through PENRA to increase the electricity capacity exported by Jordan to Palestine from 26 megawatts to 80 megawatts. This expansion aims to provide electricity to various towns and cities within the concession areas of Jerusalem District Electricity Company.



A contract was recently signed for the project of adding a new transformer to the Substation with a capacity of 50 megavolt amperes to increase its supply capacity to distribution companies and local authorities.

PETL company seeks to increase its supply of electricity to the rest of the areas, especially those that suffer from a shortage of capacity, as a technical study (the Master Plan) was prepared at the end of last year 2023, covering the company's expansion plans to cover the electricity needs of local communities in the West Bank until the year 2035. One of the most important outcomes of this study are the establishment of 10 new main transmission substations that cover the current and future needs of the various governorates in the West Bank, which contributes to enhancing the sustainability and continuity of the service provided by the Palestinian Electricity Transmission Company.

### **Purchase of Conventional Power via Regional Connection with Neighboring Countries**



As part of the Government's Gradual Disengagement Strategy from the Israeli occupation which controls the electricity sector, the Transmission Company is seeking to expand its energy sources and bolster energy security. This involves fostering collaboration with neighboring countries such as the Hashemite Kingdom of Jordan and the Arab Republic of Egypt, all managed through the Energy and Natural Resources Authority.

### **Beit Ola / Hebron Substation:**



During December 2020, this substation was commissioned at a contracted capacity of 40 megavolt-amperes, supplying the areas of Yatta, Dura, and Al-Dahriya (Southern Electricity Distribution Company's concession areas) as a first stage. Whereas, during December 2021, an additional contracted capacity of 10 megavolt-amperes was added. Moreover, Beit Kahel Municipality was supplied with a capacity of 3 megavolt-amperes.

Arrangements are currently made with both Targomiya Municipality and IZDEHAR Palestine Company to provide them with electric power from the mentioned substation, in accordance with the supply plan approved by the Transmission Company. This substation is located in the village of Beit Oula, northwest of Hebron where its area is 10 donums. It operates to convert electric power from high voltage (161 kilovolts) to medium voltage (33 kilovolts).

## **Qalandia / Jerusalem Substation:**



By operation of Qalandia substation, the electricity outage in Ramallah and Al-Bireh Governorate, as well as in Jerusalem Governorate, has been resolved. This substation was commissioned in November 2020, with an initial capacity of 100 megavolt-amperes, as first stage, before an additional 50 megavolt-amperes capacity was added during December 2021 to provide power to the concession areas of Jerusalem Electricity Distribution Company.

The substation is located to the south of Qalandia checkpoint, north of Jerusalem, over an area of 13 dunams.

The capacity will also be increased by an additional 20 MVA in the next stage, bringing the total capacity supplied to the Jerusalem District Electricity Company (JDECO) to 170 MVA.



### **Sarra / Nablus Substation:**



By operation of Sarra substation, there was a transition from medium voltage to high voltage connection. This transition holds the potential to overcome several challenges, including addressing power shortages in Nablus Governorate. Furthermore, it facilitates the phasing out of generators used by the industrial sector to meet their energy needs. Partially, it contributes to mitigating the electricity deficit in Tulkarem Governorate.

In October 2020, the substation was commissioned and started supplying the Northern Electricity Distribution Company with an initial contracted capacity of 60 megavolt-amperes as a first stage. After that, during 2021, an additional 30 megavolt-amperes capacity was added to increase the electric power provided to concession areas of Northern Electricity Distribution Company. The substation is located in the village of Sarra – west of Nablus – over an area of 10 donums.

The capacity supplied to the Northern Electricity Distribution Company today reaches 100 Megavolt Ampere, and the Municipality of Tulkarm was supplied with a capacity of 10 Megavolt Ampere as a first stage. It is expected that the capacity supplied to Tulkarm Governorate will reach 40 Megavolt Ampere after the construction of the transmission line is completed.



### **Purchase of conventional power from the Israeli Electricity Company:**

In late 2017, a temporary agreement was made for operating Al-Jalameh Substation between the Palestinian Electricity Transmission Company and the Israeli Electricity Company. This agreement later became the basis for operating the rest of the transmission substations. Consequently, the Transmission Company can provide West Bank with a capacity of 650 megavolt-amperes if the substations are operated at maximum capacity which accounts for approximately 50% of West Bank consumption.

Below, we will present substations of the Palestinian Electricity Transmission Company:

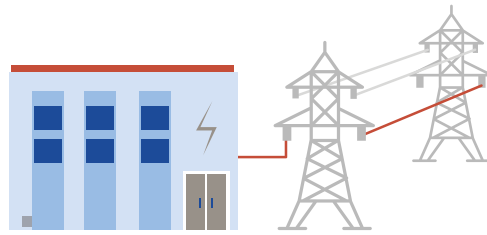
### **Al-Jalameh / Jenin Substation:**



It is the first major Palestinian substation that was commissioned in July 2017 to address the severe power shortage and alleviate the recurring electricity outages for the city of Jenin as a first stage, and for Tubas Governorate, Qabatiya, and Burqin as a second stage. Through this substation, power is supplied to the concession areas of the Northern Electricity Distribution Company in Jenin Governorate. The current contractual capacity of the substation is approximately 90 megavolt-amperes. The current operating capacity of the station is 94 MVA.

The substation's expansion works are underway to add a fourth transformer with a capacity of 50 megavolt-amperes where 90% of the expansion project has been completed. This expansion aims to enhance the electrical capacity to supply the industrial zone and meet the growing demands in the area, as well as improve the quality of service.

## Electricity Sources in Palestine



Conventional Energy



Renewable Energy

### First: Conventional Energy:



In Palestine, the electricity generation sectors face numerous challenges due to difficult political and economic conditions. Nevertheless, with the support and guidance by the government, the Transmission Company aims to diversify electricity sources and enhance the utilization of renewable sources to meet the growing needs of the population and industries.

The current energy sources in Palestine range from local production to regional connection, and the Israeli source which constitutes the largest electricity supplier in Palestine.

Despite the challenges that Palestine faces in generating electricity, the efforts exerted to disengage from the Israeli source and diversify electricity sources through bolstering local production, utilizing renewable energy, and regional connection reflect the government's and the Transmission Company's commitment to achieving sustainability and providing electricity to the community in a sustainable and efficient manner.





## **First Part: Electricity Sources in Palestine**

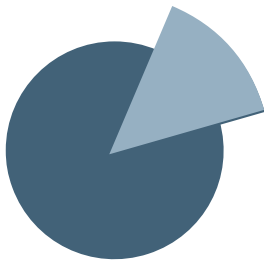
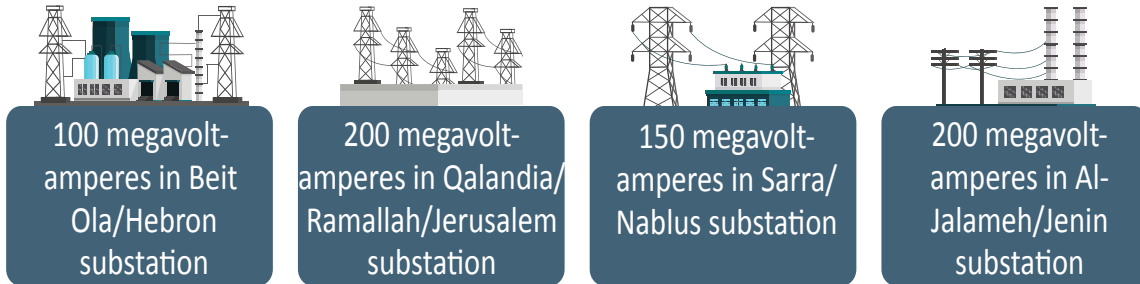
## Entities supplied by substations

Substation	Distributors supplied by the substations
<b>Al-Jalameh Substation</b>	Northern Electricity Distribution Company "NEDCO"
	Tubas District Electricity Company "TDECO"
	Qabatiya Municipality
	Burqin Municipality
	Yabad Electricity Appeal "Y.E.A." * Note: at the final stages of completing the supply process
<b>Sarra Substation</b>	Northern Electricity Distribution Company "NEDCO"
	Tulkarem Municipality
<b>Beit Ola</b>	Southern Electricity Company "SELCO"
	Beir Kahel Municipality
	Al Haddad Investment & Steel Company
	Tarqomya Municipality * Note: at the final stages of completing the supply process
	IZDEHAR Feeds Company * Note: at the final stages of completing the supply process
<b>Qalandia Substation</b>	Jerusalem District Electricity Company "JDECO"



## Components of Palestinian Electricity Transmission System

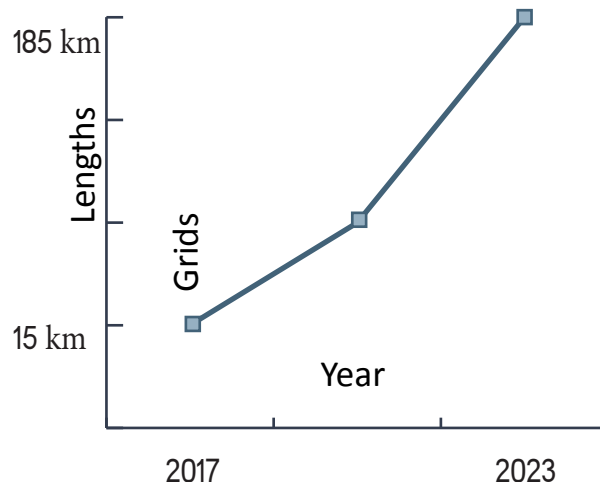
The total capacity of the Palestinian Electricity Transmission Company's substations is 650 MVA, where the supply is through four main substations as follows:



Coverage for approximately two-thirds of the West Bank loads, where its maximum load reaching around 1300 megavolt-amperes.

## Lengths of Power Grid

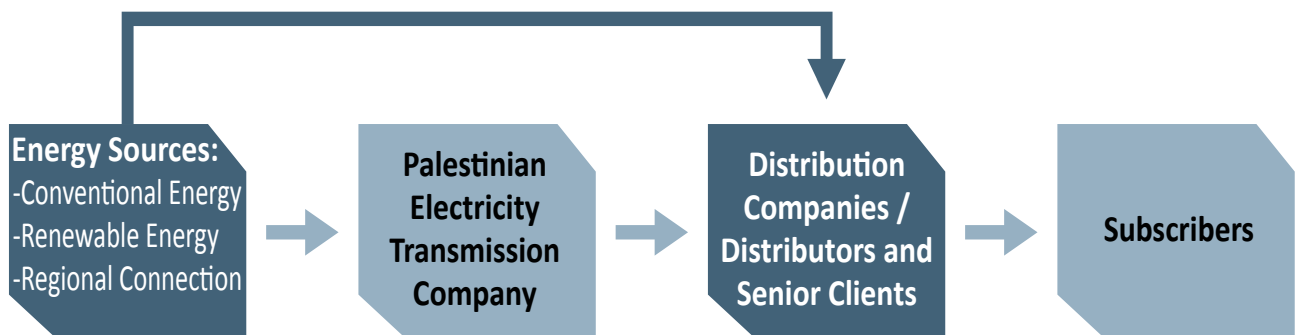
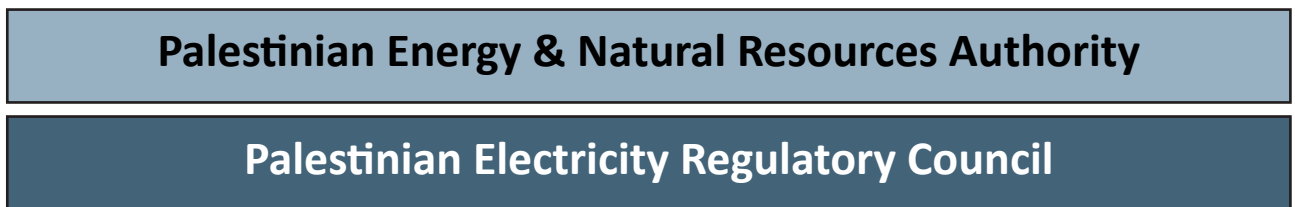
The Palestinian Electricity Transmission Company has made significant progress in this field, aiming to cover the local community's needs across all Palestinian areas in line with its vision. The continuous expansion of power grid lengths has led to an improvement in the quality of services provided. The operating PETL grid length was about 51 kilometers in 2017 and has now reached approximately 185 kilometers until the end of year (2023). The process of building and developing the power grid remains ongoing.



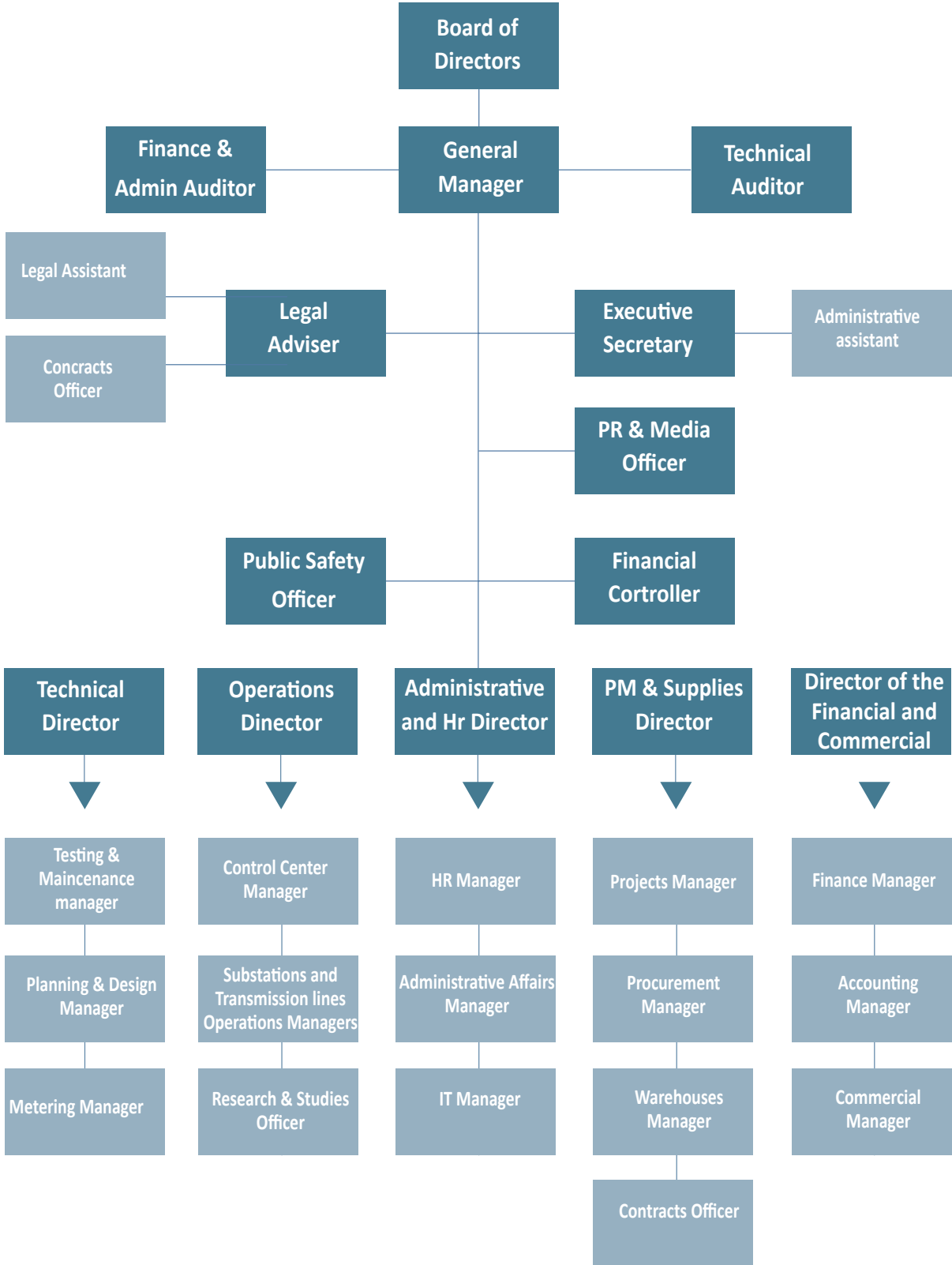
## Our Team



## Structure of Electricity Sector in Palestine



# Our hierarchy and Team



## Board of Directors



**Dr. Imad Ibrik**

Chairman of the Board of Directors



**Mr. Nasser Al-Khatib**

Ministry of Finance  
Representative



**Eng. Bader Abu Zahra**

The General Secretariat for the  
Council of Ministers Representative



**Eng. Ayman Ismail**

Palestinian Energy and Natural  
Resources Authority Representative



**Mr. Tariq Rubaeia**

Ministry of National Economy  
Representative



**Eng. Omar Sharqia**

Ministry of Local Government



**Eng. Ammar Wassef**

Ministry of Local Government  
Representative



In the future, we will persist in our unwavering focus on continuous development and performance enhancement. We will maintain close collaboration with relevant stakeholders and partners to achieve sustainable growth and cater to the needs of our community.

I extend sincere gratitude to all those who have contributed and dedicated themselves to the endeavor. I eagerly anticipate a future full of shining achievements.

**Eng. NASH'AT ABU BAKER**  
General Manager

## General Manager's Message

Concerted efforts, when coupled with sincere intentions, has the potential to lead us with great confidence towards achieving our goals.



Thanks to the exceptional and remarkable efforts of everyone at the Palestinian Electricity Transmission Company, guided by the support and direction of His Excellency the President Mahmoud Abbas and the Prime Minister Dr. Mohammed Shtayyeh, alongside the esteemed Board of Directors, I am very pleased to present our annual report which presents and reviews our accomplishments and what we have achieved during the past period. This report highlights the diligent efforts of our team and showcases our unwavering commitment to achieving our strategic objectives and delivering high-quality services within the electricity sector.

Over the past years, we've made significant strides in enhancing our capacity to meet the increased electricity demand through enhancing and expanding our infrastructure. We've successfully implemented major projects aimed at bolstering the efficiency of electricity transmission and improving the quality of service provided to distributors and partners.

By utilizing the most advanced technologies and innovative solutions, we've made significant progress in increasing electricity supply from both conventional and renewable sources, reducing losses, and enhancing grid security. Our management and monitoring system has been optimized, leading to improved troubleshooting responsiveness and ensuring grid efficiency and continuity.

Our exceptional but special team deserves profound pride and appreciation for their unwavering dedication and daily efforts. Gratitude extends to all stakeholders that have contributed and continue to contribute to these achievements, excellence, and qualitative enhancement in the electricity transmission sector.

pillars based on sound basis of work and best practices while focusing on achieving the sustainable growth. Hence, we fully mobilize our capacities to bolster and cultivate our diverse human resources. Esteeming them as our vital asset, we ensure unwavering dedication to clients and sector partners for continuous commitment.

Today, we persist in setting benchmarks for leadership and excellence, while establishing an independent Palestinian national transmission system. Our approach is rooted in sustainability, and based on progress and development to further progress and success.

**DR. IMAD BRAIK**  
Chairman

## Chairman's Message:

Continued progress and development driven by pillars based on sound business principles and best practices while simultaneously focusing on realizing sustainable growth.



From the outset, I extend my greetings on behalf of myself, the Board of Directors, and the staff of the Palestinian Electricity Transmission Company. With deep gratitude, we acknowledge the tireless efforts of His Excellency President Mahmoud Abbas and the Palestinian Government, represented by Prime Minister Dr. Mohammed Shtayyeh, for their consistent and unwavering support. This commitment, embraced by our company, paves the way for our continued journey of success since foundation.

The resolute commitment by the Transmission Company has paved the way to move forward within its continued success since its foundation. The Company strives to provide infrastructure for covering all Palestinian areas and being able to safely and sustainably obtain energy which guarantee safe power provision to all Palestinian governorates and villages under the required the quality and capacity. As the Company strives to diversify electricity sources and increase reliance on local power generation, whether conventional or renewable, and to establish connections with neighboring countries like Jordan, it plays a significant strategic role in building the electricity sector's infrastructure in alignment with the Company's gradual disengagement from the occupation.

Since its incorporation, the Company has achieved tangible accomplishments in the Palestinian electricity sector. Among its notable achievements is the operation of key substations, including Al-Jalameh, Sarra, Jerusalem and Beit Ola. Furthermore, the Company maintains an unwavering commitment to consistently delivering a high level of service.

We perennially take pride in our accomplishments and successes, and we strive to continue our progress and growth, set our eyes on the future, building on a group of



## Our Slogan, Vision & Mission



### Mission

To provide constant, reliable electricity to Palestinian citizens in line with global standards, at economical rates. We also strive to optimize investment in power transmission infrastructure.



### Slogan

New Ara of Energy



### Vision

To ensure reliable and cost-effective electricity supplies for Palestine.

## Strategic Objectives:

1

Increasing the level of electricity services for distributors and ensuring their continuity.

2

Achieving diversity in electricity supply through making agreements to purchase power from local generating sources, whether conventional or renewable. Also, executing connection agreements with neighboring countries.

3

Addressing capacity shortage challenges in various Palestinian areas and load centers.

4

Operating the high-voltage electrical system and building of a national electricity transmission grid.

## **Palestinian Electricity Transmission Company in Brief**

Palestinian Electricity Transmission Company has been established and launched as a governmental company to oversight the construction and operation of a national transmission system for electrical power subject to a decision issued by the Palestinian Council of Ministers in its session held in the 1<sup>st</sup> of October 2013 for enforcing Article (18) of the Decision By Law on Electricity Law of 2009.

The establishment of the Palestinian Electricity Transmission Company came in line with the National Strategic Plan for the Energy Sector 2011 - 2013, aiming to meet the increased energy needs through various sources. This ensures achieving diversity in providing electrical energy and regulating the technical and financial relationship between local and imported energy sources and the Electricity Distributors.

In 2017, Al-Jalameh/ Jenin substation was commissioned as the first Palestinian substation to be fully operated and managed by teams of the Palestinian Electricity Transmission Company. This was followed by the activation of the remaining substations in 2020 to meet the growing demand for electricity. The rest of the substations were put into operation during the last third of 2020.

This advancement in the operation of substations In Sarra, Qalandia and Beit Ola as nucleus of the Palestinian electricity system, turned the idea of electricity transmission from a dream into a reality. This had a positive impact on the level of service provided, especially in areas supplied by the Sometimes it is Capital and other times small letters, please unify or simply replace all «transmission company» with «PETL».

Furthermore, it led to a notable economic advancement for the Palestinian national economy. This was achieved by encouraging investors to invest in the energy sector in general and renewable energy in particular. It also involved providing the necessary energy for numerous investments and industries that previously couldn't operate at their full capacity due to the lack of electrical capacities.

The establishment of the Palestinian Electricity Transmission Company stands as one of the foremost actionable measures of the Palestinian Government's strategy to gradually disengage from occupation. This strategic move has the potential to alleviate the suffering of citizens caused by the deficiency in capacity experienced by various governorates.

## **Contents**

<b>Palestinian Electricity Transmission Company in Brief</b>	<b>8</b>
<b>Vision, Mission &amp; Objectives</b>	<b>9</b>
<b>Chairman’s Message</b>	<b>10</b>
<b>General Manager’s Message</b>	<b>12</b>
<b>Board of Directors</b>	<b>14</b>
<b>Our hierarchy and Team</b>	<b>15</b>
<b>Structure of Energy Sector in Palestine</b>	<b>16</b>
<b>Components of Palestinian Electrical Transmission System</b>	<b>17</b>
<b>First Theme: Electricity Sources in Palestine</b>	<b>19</b>
Conventional Energy	20
Renewable Energy	27
<b>Second Theme: Company Projects</b>	<b>31</b>
<b>Third Theme: Company Accomplishments &amp; Its Future Objectives</b>	<b>37</b>
Company achievements for power shortages in Palestine	40
Future Objectives	45
<b>Fourth Theme: Financial &amp; Administrative Performance</b>	<b>47</b>
Financial Performance of the Palestinian Electricity Transmission Company	48
Financial & Administrative Performance Indicators	50
Challenges	51
Workforce & Training	52
<b>Fifth Theme: Media</b>	<b>56</b>
Palestinian Electricity Transmission Company in media	58
Album	61





**I salute all of you with the greetings of patriotism and construction,**

The provision of basic services is fundamental to enhancing the resilience of citizens on their land, despite all the surrounding circumstances, and is essential for building our independent state on our Palestinian land with its capital Jerusalem. Providing the necessary electrical capacities from diverse sources is crucial for enhancing investment, building, and growing the national economy. Additionally, it is a fundamental right for the Palestinian citizen.

The establishment of the Palestinian Electricity Transmission Company reflects the directives of President Mahmoud Abbas in practice, within the framework of the government's strategy for gradual disengagement from the reality imposed by the occupation. This necessitates providing all forms of support and backing for this company and removing obstacles to its work. The successes and achievements of the Transmission Company represent a beacon of hope that require us to build on them and to use them as a success story and reference point for other sectors.

The Palestinian Government, through the Electricity Transmission Company as its technical arm in the electricity sector and other government partner institutions, has completed numerous projects in the field of electrical energy. The aim is to enhance electricity supply and solve problems related to capacity shortages. The latest of these projects was the construction of a voltage step down substation in Tulkarm Governorate. We have made significant progress in resolving electricity supply issues in most governorates following the operation of Aljalameh-Qalandia, and Sarta-Beit Awwa stations as a primary phase towards building an integrated national electrical system, which is one of the main aspects of Palestinian sovereignty on the ground. In the next stage, we seek to strengthen this by constructing five new central substations distributed across various governorates of the country and opening up to the Arab market to provide the best possible service at the lowest tariff. Therefore, the next stage require concerted efforts among all partners as a unified and integrated team, given the challenges we face, most of which are caused by the Israeli occupation.

Hence, I commend the efforts exerted by the teams of the Palestinian Electricity Transmission Company and all components of the Palestinian governmental institutions. I emphasize that projects in various governorates require constant development in light of the increasing needs of citizens, roads, hospitals, and other sectors. We affirm the commitment of the Palestinian government to our people from Rafah to Jenin. We will work hand in hand to resolve electricity crises in all our northern and southern governorates, despite all the challenges.

We will remain loyal to our citizens, and we will remain loyal to Palestine. Strengthening resilience comes through providing exceptional service to ensure the citizen's stay in and resilience on his land and homeland.

Peace be upon you, and the mercy of Allah and His blessings...

**H.E. Dr. MOHAMMED SHTAYYEH**  
Prime Minister of the State of Palestine



**H.E. Dr. MOHAMMED SHTAYYEH**

**Prime Minister**

## **Ladies & Gentlemen,**

Today, we are confronting many existential and crucial challenges looming over our national issue, which pose the greatest danger to our people, land, and resources. The Israeli occupation authorities, alongside their aggression against our Palestinian people and land, wage an unrelenting and merciless war to steal our resources and natural assets and work to erase our identity and undermine our presence on our land, thus violating all international legitimacy resolutions and international law concerning the status of states under occupation.

The difficult situation imposed by the brutal occupation, which seeks to seize land and resources and human killing, has posed a challenge and an incentive for the Palestinian national institutions to improve basic services in all governorates of our homeland, such as water and electricity, to provide the best services befitting Palestinian citizens. Hence, there is an emphasis that the path of building national institutions must go together with the path of liberation and independence, so that the State of Palestine becomes a model not only at the regional level but also at the international level.

## **Ladies & Gentlemen,**

We have always emphasized that strengthening the resilience of the Palestinian citizen on his land requires the completion of social and economic projects in the fields of education, health, and care for all social segments, as well as the advancement of the Palestinian economy under the rule of law, transparency, accountability and empowerment of women and youth. Also, projects related to infrastructure services, such as roads, water networks, electricity and communications, have been worked on to provide basic services. Therefore, we have worked on establishing Palestinian state institutions to partner and cooperate with the private sector and local authorities to localize these vital services, which positively reflects on our national economy and contributes to diversifying sources of water and electricity, especially clean energy, which must be enhanced and diversified as sustainable development projects for the future, enabling the building of a strong and competitive economy, which is what we always strive for.

We take pride in the existence, work, and contributions of such leading national institutions and companies across the homeland, affirming that the partnership between the public and private sectors is the foundation for developing a Palestinian economy capable of providing the best services and creating real and diverse job opportunities within the Palestinian community. Therefore, we always strive to enhance this partnership and support our national institutions to be one of the pillars of realizing the independence of our independent Palestinian state and its capital, Jerusalem.

**H.E. MAHMOUD ABBAS (ABU MAZEN)**

President of the State of Palestine

Chairman of PLO Executive Committee



**H.E. MAHMOUD ABBAS (ABU MAZEN)**

**President of the State of Palestine**





# **Palestinian Electricity Transmission LTD**

## **Report of Achievements 2023**



# **Palestinian Electricity Transmission LTD**

## **Report of Achievements 2023**

